

Документ подписан простой электронной подписью.
Информация о владельце:

ФИО: Кандрашина Елена Александровна

Должность: Врио ректора ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»

Дата подписания: 17.10.2022 14:15:15

Уникальный программный ключ:

b2fd765521f4c570b8c6e8e502a10b4f1de8ae0d

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«Самарский государственный экономический университет»

Институт

Кафедра Прикладного менеджмента

УТВЕРЖДЕНО

Ученым советом Университета
(протокол № 9 от 31 мая 2022 г.)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Наименование дисциплины	Б1.В.ДЭ.01.01 Технологии консультационного проектирования
Основная профессиональная образовательная программа	38.04.02 Менеджмент программа Управление развитием бизнеса

Квалификация (степень) выпускника магистр

Самара 2022

Содержание (рабочая программа)

Стр.

- 1 Место дисциплины в структуре ОП
- 2 Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе
- 3 Объем и виды учебной работы
- 4 Содержание дисциплины
- 5 Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины
- 6 Фонд оценочных средств по дисциплине

Целью изучения дисциплины является формирование результатов обучения, обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения образовательной программы.

1. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина Технологии консультационного проектирования входит в часть, формируемая участниками образовательных отношений (дисциплина по выбору) блока Б1. Дисциплины (модули)

Предшествующие дисциплины по связям компетенций: Инновационный менеджмент (продвинутый уровень)

Последующие дисциплины по связям компетенций: Управление развитием бизнеса

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе

Изучение дисциплины Технологии консультационного проектирования в образовательной программе направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

Профессиональные компетенции (ПК):

ПК-4 - Способен разрабатывать и реализовывать мероприятия по внедрению прогрессивных технологий для повышения эффективности производственных процессов организации с помощью знаний методологий разработки проектов по реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов инновационных организаций

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
ПК-4	<p>ПК-4.1: Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - сущность и содержание междисциплинарного подхода к решению инновационных задач; - экономические рациональные границы применения основных методов организационно-экономического моделирования; - возможности трансфера технологий инновационных проектов. 	<p>ПК-4.2: Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - использовать методы логики и оптимизировать производственно-технологические ресурсы организации; - разрабатывать и реализовывать мероприятия по внедрению прогрессивных технологий для повышения эффективности производственных процессов организации; - использовать информационные технологии и инструментальные средства при разработке инновационных проектов, применять средства автоматизации при проектировании и подготовке производства. 	<p>ПК-4.3: Владеть (иметь навыки):</p> <ul style="list-style-type: none"> - инструментами подготовки и реализации инновационного проекта, направленными на повышение его эффективности; - навыками разработки организационно-экономической документации; - составлять управленческую отчетность по утвержденным формам.

3. Объем и виды учебной работы

Учебным планом предусматриваются следующие виды учебной работы по дисциплине:

Очная форма обучения

Виды учебной работы	Всего час/ з.е.
	Сем 2
Контактная работа, в том числе:	8.15/0.23
Занятия лекционного типа	4/0.11
Занятия семинарского типа	4/0.11
Индивидуальная контактная работа (ИКР)	0.15/0
Самостоятельная работа:	117.85/3.27
Промежуточная аттестация	18/0.5
Вид промежуточной аттестации:	
Зачет	Зач
Общая трудоемкость (объем части образовательной программы): Часы	144
Зачетные единицы	4

4. Содержание дисциплины

4.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий:

Тематический план дисциплины Технологии консультационного проектирования представлен в таблице.

Разделы, темы дисциплины и виды занятий

Очная форма обучения

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контактная работа				Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по образовательной программе
		Лекции	Занятия семинарского типа	ИКР	ГКР		
			Практич. занятия				
1.	Теоретические основы консультационного проектирования	2	2			60	ПК-4.1, ПК-4.2, ПК -4.3
2.	Практические аспекты технологий консультационного проектирования	2	2	0,15		57,85	ПК-4.1, ПК-4.2, ПК -4.3
	Контроль	18					
	Итого	4	4	0.15		117.85	

4.2 Содержание разделов и тем

4.2.1 Контактная работа

Тематика занятий лекционного типа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид занятия лекционного типа*	Тематика занятия лекционного типа
1.	Теоретические основы консультационного проектирования	лекция	Основы управления предприятием.
2.	Практические аспекты технологий консультационного проектирования	лекция	Отчетность о деятельности предприятия

*лекции и иные учебные занятия, предусматривающие преимущественную передачу учебной информации педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ на иных условиях, обучающимся

Тематика занятий семинарского типа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид занятия семинарского типа**	Тематика занятия семинарского типа
1.	Теоретические основы консультационного проектирования	практическое занятие	Принципы и методы финансового управления предприятием.
2.	Практические аспекты технологий консультационного проектирования	практическое занятие	Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия и стратегическое планирование.

** семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и иные аналогичные занятия

Иная контактная работа

При проведении учебных занятий СГЭУ обеспечивает развитие у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств (включая при необходимости проведение интерактивных лекций, групповых дискуссий, ролевых игр, тренингов, анализ ситуаций и имитационных моделей, преподавание дисциплин (модулей) в форме курсов, составленных на основе результатов научных исследований, проводимых организацией, в том числе с учетом региональных особенностей профессиональной деятельности выпускников и потребностей работодателей).

Формы и методы проведения иной контактной работы приведены в Методических указаниях по основной профессиональной образовательной программе.

4.2.2 Самостоятельная работа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид самостоятельной работы ***
1.	Теоретические основы консультационного проектирования	- подготовка доклада
2.	Практические аспекты технологий консультационного проектирования	- подготовка доклада

*** самостоятельная работа в семестре, написание курсовых работ, докладов, выполнение контрольных работ

5. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

5.1 Литература:

Основная литература

1. Забродин, В.Ю. Управленческий консалтинг. Социологический подход: учебное пособие для вузов / В. Ю. Забродин. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 130 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10127-0. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/492287>

Дополнительная литература

1. Консультирование и коучинг персонала в организации: учебник и практикум для вузов / Н. В. Антонова [и др.]; под редакцией Н. В. Антоновой, Н. Л. Ивановой. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 370 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-8176-6. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489142>

2. Лебедева, Л.В. Организационное консультирование: учебное пособие для вузов / Л.В. Лебедева. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 162 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00009-2. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/492358>

5.2. Специальные помещения

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска
---	--

	Экран
Учебные аудитории для проведения практических занятий (занятий семинарского типа)	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Учебные аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Помещения для самостоятельной работы	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Помещения для хранения и профилактического обслуживания оборудования	Комплекты специализированной мебели для хранения оборудования

6. Фонд оценочных средств по дисциплине Технологии консультационного проектирования:

6.1. Контрольные мероприятия по дисциплине

Вид контроля	Форма контроля	Отметить нужное знаком «+»
Текущий контроль	Оценка докладов	+
	Устный/письменный опрос	+
	Тестирование	
	Практические задачи	
	Оценка контрольных работ (для заочной формы обучения)	
Промежуточный контроль	Зачет	+

Порядок проведения мероприятий текущего и промежуточного контроля определяется Методическими указаниями по основной профессиональной образовательной программе высшего образования, утвержденными Ученым советом ФГАОУ ВО СГЭУ, протокол № 9 от 31.05.2022; Положением о балльно-рейтинговой системе оценки успеваемости обучающихся по основным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Самарский государственный экономический университет».

6.2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе

Профессиональные компетенции (ПК):

ПК-4 - Способен разрабатывать и реализовывать мероприятия по внедрению прогрессивных технологий для повышения эффективности производственных процессов организации с помощью знаний методологий разработки проектов по реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов инновационных организаций

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
	ПК-4.1: Знать:	ПК-4.2: Уметь:	ПК-4.3: Владеть (иметь навыки):
Пороговый	- сущность и содержание междисциплинарного подхода к решению инновационных задач;	- использовать методы логистики и оптимизировать производственно-технологические ресурсы организации;	- инструментами подготовки и реализации инновационного проекта, направленными на повышение его эффективности;
Стандартный (в дополнение к пороговому)	- экономические рациональные границы применения основных методов организационно-экономического моделирования;	- разрабатывать и реализовывать мероприятия по внедрению прогрессивных технологий для повышения эффективности производственных процессов организации;	- навыками разработки организационно-экономической документации;
Повышенный (в дополнение к пороговому, стандартному)	- возможности трансфера технологий инновационных проектов.	- использовать информационные технологии и инструментальные средства при разработке инновационных проектов, применять средства автоматизации при проектировании и подготовке производства.	- составлять управленческую отчетность по утвержденным формам.

6.3. Паспорт оценочных материалов

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контролируемые планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по программе	Вид контроля/используемые оценочные средства	
			Текущий	Промежуточный
1.	Теоретические основы консультационного проектирования	ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3	Устный опрос Оценка докладов	
2.	Практические аспекты технологий консультационного проектирования	ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3	Устный опрос Оценка докладов	
				Зачет

6.4.Оценочные материалы для текущего контроля

Оценочные средства, размещенные в БРСО: <https://lms2.sseu.ru/course/index.php?categoryid=1060>

Примерная тематика докладов

Раздел дисциплины	Темы
Теоретические основы консультационного проектирования	<ol style="list-style-type: none"> 1. Социальное партнерство как инструмент повышения производительности труда на предприятиях 2. Оценка эффективности деятельности предприятия через использование финансовых и нефинансовых показателей 3. Совершенствование управления условиями и охраной труда в промышленных компаниях 4. Малый бизнес: проблемы и перспективы его развития 5. Особенности управления производственным предприятием в условиях нестабильной внешней среды 6. Управление стоимостью - новый приоритет управления бизнесом 7. Организационное проектирование систем управления 8. Эволюция методологии организационного проектирования: динамическое горизонтальное структурирование 9. Модель реинжиниринга бизнес - процессов организационно - управленческой структуры промышленных предприятий 10. Современные модели управления крупными компаниями 11. Нужна ли мотивация к непрерывному обучению на современном производстве? 12. Проведение системных организационных изменений 13. Влияние МСФО на систему стратегического учета и анализа предприятия 14. Требования к информационной системе управления затратами на промышленном предприятии
Практические аспекты технологий консультационного проектирования	<ol style="list-style-type: none"> 15. Сущность предпринимательской деятельности. 16. Особенности управления промышленным предприятием. 17. Принятие решений по покупке оборудования и его ввод в эксплуатацию. 18. Процесс покупки и доставка сырья. Основные понятия лизинга, лизинговые операции. 19. Проблема оптимального финансирования закупок. 20. Управление процессом производства продукции. 21. Планирование производства и рыночный спрос. 22. Оплата труда производственного персонала. 23. Фонд заработной платы, расходы по приему и увольнению. Основные факторы качества и нормативные расходы на контроль качества. 24. Управление процессом продаж готовой продукции. 25. Прогноз рыночных и финансовых результатов реализации. 26. Факторинг. 27. Анализ изношенности оборудования и принятие решений по его списанию. 28. Выбор направления инвестиций. 29. Выбор источников финансирования инвестиций. Управление оборотными активами. 30. Кредитная политика предприятия.

Вопросы для устного/письменного опроса

Раздел дисциплины	Вопросы
Теоретические основы консультационного проектирования	<ol style="list-style-type: none"> 1. Комплексная оценка деятельности предприятия с использованием систем ERP 2. Оценка реальной ликвидности активов предприятия 3. ИСО 9000 -помощник руководителя

	<ol style="list-style-type: none"> 4. Менеджер, предприниматель, стейкхолдер: кто из них формирует социальные задачи бизнеса?! 5. Организационная структура финансово-экономической службы промышленного предприятия 6. Модели планирования закупок материальных ресурсов 7. Формирования и реализация бизнес-плана по выводу предприятия из кризисной ситуации 8. Искусство конкуренции. Конфронтация в бизнесе 9. Роль издержек в деятельности фирмы 10. Маркетинговый подход к предпринимательской деятельности 11. Система прогнозирования и планирования деятельности предприятия 12. Методы управления фирмой в условиях нестабильного рынка 13. Проблема обеспечения качества продукции. 14. Ценообразование: основные проблемы и пути решения. 15. Составление налоговой отчетности. 16. Проведение анализа финансово-хозяйственной деятельности. 17. Стратегическое финансовое планирование.
Практические аспекты технологий консультационного проектирования	<ol style="list-style-type: none"> 1. Депозитная политика предприятия. 2. Дивидендная политика предприятия. 3. Эмиссионная политика предприятия. 4. Фондовая политика предприятия. 5. Отчет о прибылях и убытках. 6. Основные показатели эффективности деятельности предприятия. 7. Рыночная позиция предприятия. 8. Учетный процесс как элемент системы управления. 9. Сбор и регистрация фактов финансово-хозяйственной деятельности предприятия. 10. Обобщение учетной информации. 1. Составление управленческой отчетности. 2. Составление финансовой отчетности. 3. Составление налоговой отчетности. 4. Проведение анализа финансово-хозяйственной деятельности. 5. Стратегическое финансовое планирование. 6. Особенности стратегического управления.

6.5. Оценочные материалы для промежуточной аттестации

Фонд вопросов для проведения промежуточного контроля в форме зачета

Раздел дисциплины	Вопросы
Теоретические основы консультационного проектирования	<ol style="list-style-type: none"> 1. Сущность предпринимательской деятельности 2. Особенности управления промышленным предприятием. 3. Принятие решений по покупке оборудования и его ввод в эксплуатацию 4. Процесс покупки и доставка сырья 5. Основные понятия лизинга, лизинговые операции 6. Проблема оптимального финансирования закупок 7. Управление процессом производства продукции 8. Планирование производства и рыночный спрос 9. Оплата труда производственного персонала 10. Фонд заработной платы, расходы по приему и увольнению 11. Основные факторы качества и нормативные расходы на контроль качества 12. Управление процессом продаж готовой продукции 13. Прогноз рыночных и финансовых результатов реализации 14. Факторинг

	15. Анализ изношенности оборудования и принятие решений по его списанию 16. Выбор направления инвестиций.
Практические аспекты технологий консультационного проектирования	17. Выбор источников финансирования инвестиций; 18. Управление оборотными активами 19. Кредитная политика предприятия 20. Депозитная политика предприятия 21. Дивидендная политика предприятия 22. Эмиссионная политика предприятия 23. Фондовая политика предприятия 24. Отчет о прибылях и убытках 25. Основные показатели эффективности деятельности предприятия 26. Рыночная позиция предприятия 27. Учетный процесс как элемент системы управления 28. Сбор и регистрация фактов финансово-хозяйственной деятельности предприятия. 29. Обобщение учетной информации. 30. Составление управленческой отчетности. 31. Составление финансовой отчетности. 32. Составление налоговой отчетности. 33. Проведение анализа финансово-хозяйственной деятельности. Стратегическое финансовое планирование

6.6. Шкалы и критерии оценивания по формам текущего контроля и промежуточной аттестации

Шкала и критерии оценивания

Оценка	Критерии оценивания для мероприятий контроля с применением 2-х балльной системы
«зачтено»	ПК-4
«не зачтено»	Результаты обучения не сформированы на пороговом уровне