

Документы
Информация о владельце: "Самарский государственный экономический университет"
ФИО: Кандрашина Елена Александровна
Должность: И.о. ректора ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»
Дата подписания: 22.07.2026 14:32:38
Уникальный программный ключ:
2db64eb9605ce27edd3b8e8fdd32c70e0674ddd2

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) «УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ И ПОСТАВКАМИ»

Уровень высшего образования: бакалавриат

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль) подготовки: Предпринимательство и управление проектами

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная

Год набора (приема на обучение): 2026

Срок получения образования: 4 года

Объем:
в зачетных единицах: 4 з.е.
в академических часах: 144 ак.ч.

г. Самара, 2026

Разработчики:

Кандидат экономических наук Вишнякова А. Б.

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утвержденного приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 970, с учетом трудовых функций профессиональных стандартов: "Специалист по работе с инвестиционными проектами", утвержден приказом Минтруда России от 23.09.2024 № 497н.

Согласование и утверждение

№	Подразделение или коллегиальный орган	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	Институт менеджмента	Заведующий кафедрой, руководитель подразделения, реализующего ОП	Трошина Е. П.	Рассмотрено	27.05.2026, № 7

1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)

Цель освоения дисциплины - формирование комплекса знаний, базовых умений и практических навыков эффективного решения логистических задач снабжения материальными ресурсами и управления запасами в цепях поставок

Задачи изучения дисциплины:

- усвоение современных теоретических положений логистики снабжения и управления запасами в цепях поставок;
- овладение основами методологии организации и методами оптимизации логистики снабжения и управления запасами в цепях поставок;
- приобрести навыки практической работы в функциональных областях логистики (снабжения и управления запасами).

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенции, индикаторы и результаты обучения

УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности

УК-10.2 Принимает и реализует обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности

Знать:

УК-10.2/Зн1 Основные понятия, классификации, параметры запасов и показатели эффективности, типовые экономико-математические модели для нормирования

УК-10.2/Зн2 Основные понятия, цели, принципы, объекты управления запасами, функции, классификацию, параметры запасов и показатели эффективности управления запасами в коммерческих и производственных системах

Уметь:

УК-10.2/Ум1 Применять методы анализа и регулирования запасов, разрабатывать модели для оптимизации параметров, классифицировать ресурсы для дифференцированного подхода, выявлять барьеры при внедрении концепций управления цепями поставок

УК-10.2/Ум2 Применять методы анализа и регулирования запасов в коммерческой, маркетинговой, логистической и рекламной деятельности

Владеть:

УК-10.2/Нв1 Методами управления запасами для оптимизации логистических издержек, навыками стратегического и оперативного планирования поставок

ПК-2 Способен проводить аналитический этап экспертизы инвестиционного проекта, в том числе определять ключевые показатели эффективности и сроки реализации, составлять дорожную карту реализации проекта

ПК-2.2 Определяет ключевые показатели эффективности проекта и сроки реализации

Знать:

ПК-2.2/Зн1 Ключевые показатели эффективности проекта

Уметь:

ПК-2.2/Ум1 Проводить аналитический этап экспертизы инвестиционного проекта, определять ключевые показатели эффективности и сроки реализации

Владеть:

ПК-2.2/Нв1 Навыками позволяющими составлять дорожную карту реализации проекта

ПК-1 Способен разрабатывать коммерческие и социальные инвестиционные проекты, внедрять инструменты для повышения их эффективности, использовать современные технологии для проведения качественного анализ рынка, позиционирования проекта, поиска инвестиций в рамках подготовки инвестиционного проекта

ПК-1.2 Внедряет инструменты для повышения эффективности инвестиционных проектов организации

Знать:

ПК-1.2/Зн1 Основы инвестиционного проектирования

Уметь:

ПК-1.2/Ум1 Внедрять инструменты для повышения их эффективности, использовать современные технологии

Владеть:

ПК-1.2/Нв1 Навыками позволяющими составлять дорожную карту реализации проекта

3. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина (модуль) «Управление запасами и поставками» относится к формируемой участниками образовательных отношений части образовательной программы и изучается в семестре(ах): 5.

В процессе изучения дисциплины студент готовится к решению типов задач профессиональной деятельности, предусмотренных ФГОС ВО и образовательной программой.

Компетенция	Предшествующие дисциплины	Последующие дисциплины
ПК-1 - Способен разрабатывать коммерческие и социальные инвестиционные проекты, внедрять инструменты для повышения их эффективности, использовать современные технологии для проведения качественного анализ рынка, позиционирования проекта, поиска инвестиций в рамках подготовки инвестиционного проекта		
ПК-1.2 Внедряет инструменты для повышения эффективности инвестиционных проектов организации	Международные аспекты финансовых расчетов, Управление затратами и себестоимостью, Ценообразование	Бизнес-администрирование, Выполнение и защита выпускной квалификационной работы, Деловая игра "Управление виртуальной организацией", Инновационный менеджмент, Международные аспекты финансовых расчетов, Производственная практика: преддипломная практика, Производственная практика: технологическая (проектно-технологическая) практика, Управление затратами и себестоимостью, Управление качеством, Управление конкурентоспособностью, Управление рисками, Ценообразование
ПК-2 - Способен проводить аналитический этап экспертизы инвестиционного проекта, в том числе определять ключевые показатели эффективности и сроки реализации, составлять дорожную карту реализации проекта		

ПК-2.2 Определяет ключевые показатели эффективности проекта и сроки реализации	Внутрифирменное бюджетирование, Международные аспекты финансовых расчетов, Управление затратами и себестоимостью, Ценообразование	Антикризисное управление, Бизнес-администрирование, Внутрифирменное бюджетирование, Выполнение и защита выпускной квалификационной работы, Деловая игра "Управление виртуальной организацией", Международные аспекты финансовых расчетов, Производственная практика: преддипломная практика, Производственная практика: технологическая (проектно-технологическая) практика, Управление затратами и себестоимостью, Управление качеством, Управление конкурентоспособностью, Финансовый менеджмент, Ценообразование
УК-10 - Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности		
УК-10.2 Принимает и реализует обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	Внутрифирменное бюджетирование, Международные аспекты финансовых расчетов, Основы финансовых расчетов, Управление затратами и себестоимостью, Учебная практика: ознакомительная практика, Финансовая и налоговая система РФ, Ценообразование, Экономика организации, Экономическая история, Экономическая теория	Внутрифирменное бюджетирование, Выполнение и защита выпускной квалификационной работы, Международные аспекты финансовых расчетов, Управление затратами и себестоимостью, Финансовая безопасность бизнеса, Финансовые аспекты реорганизации бизнеса, Финансовый менеджмент, Ценообразование

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Контактная работа (часы, всего)	Лекционные занятия (часы)	Практические занятия (часы)	Индивидуальная контактная работа (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация
Пятый семестр	144	4	36	18	18	0,15	89,85	Зачет
Всего	144	4	36	18	18	0,15	89,85	18

5. Содержание дисциплины (модуля)

5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий (часы промежуточной аттестации не указываются)

		тия	иятия	бота
--	--	-----	-------	------

Наименование раздела, темы	Всего	Лекционные занятия	Практические занятия	Самостоятельная работа
Раздел 1. Теоретические основы управления запасами и цепями поставок	56	8	8	40
Тема 1.1. Теоретические основы управления запасами в коммерческих организациях	14	2	2	10
Тема 1.2. Основные концепции управления запасами	14	2	2	10
Тема 1.3. Основные модели управления запасами в цепях поставок	14	2	2	10
Тема 1.4. Производные от основных моделей управления запасами	14	2	2	10
Раздел 2. Методы управления запасами	69,85	10	10	49,85
Тема 2.1. Методы управления запасами	14	2	2	10
Тема 2.2. Оптимизация размера заказа	14	2	2	10
Тема 2.3. Примеры оптимизации размера заказа материальных запасов в цепях поставок	14	2	2	10
Тема 2.4. Определение оптимального уровня оборачиваемости производственных запасов	14	2	2	10
Тема 2.5. Построение эффективных систем контроля за движением запасов в цепях поставок на предприятии	13,85	2	2	9,85

5.2. Контрольные мероприятия по дисциплине

Вид контроля	Форма контроля/Оценочное средство
Текущий контроль	тестирование
Промежуточная аттестация	Зачет

№ п/п	Наименование раздела	Вид контроля/ используемые оценочные материалы	
		Текущий	Промежут. аттестация

1	Теоретические основы управления запасами и цепями поставок	тестирование	Зачет
2	Методы управления запасами	Тестирование	Зачет

6. Оценочные материалы текущего контроля

1. Теоретические основы управления запасами и цепями поставок тестирование

№ п/п	Содержание вопроса		Компетенция
		Правильный ответ (ключ ответа)	
1	Выберите один вариант ответа Главная цель образования товарных запасов в оптовой торговле заключается в: 1. обслуживании потребителей; 2. снижении затрат на логистику; 3.увеличении производственных мощностей; 4. расширении ассортимента.		ПК-2, ПК-1, УК-10
	Ответ:	1	
2	ВЫберите один правильный ответ Продажа услуг или товара по двум или более разным ценам не зависимо от издержек: 1.Ценовая скидка 2.Стимулирующее ценообразование 3.Дискриминационное ценообразование 4.Зональное ценообразование		ПК-2, ПК-1, УК-10
	Ответ:	3	
3	Выберите один вариант ответа В любой момент учёта уровень запаса: 1. максимальный; 2. минимальный; 3. текущий; 4. страховой.		ПК-2, ПК-1, УК-10
	Ответ:	3	
4	Выберите вариант ответа Формула Вильсона ориентирована на: а) мгновенное пополнение запаса на складе; б) постепенное пополнение; в) учёт сезонности; г) минимизацию транспортных затрат.		ПК-2, ПК-1, УК-10
	Ответ:	а	
5	Выберите вариант ответа Динамичный процесс, требующий постоянного расширения и обновления ассортимента, — это: 1.предложение; 2.спрос; 3.себестоимость; 4.логистика.		ПК-2, ПК-1, УК-10
	Ответ:	2	
6	Выберите вариант ответа Какой запас создаётся, чтобы избежать предсказуемых колебаний в поставках, производстве или вывозе? а) текущий; б) страховой; в) подготовительный; г) сезонный.		ПК-2, ПК-1, УК-10
	Ответ:	б	
7	Выберите правильный вариант ответа Система «максимум-минимум» ориентирована на: а) максимизацию прибыли; б) минимизацию затрат и учёт запасов; в) полное исключение дефицита; г) автоматизацию учёта.		ПК-2, ПК-1, УК-10
	Ответ:	б	
8	Выберите правильный вариант ответа Модель JIT (Just-in-Time) предполагает: а) поддержание максимального запаса; б) заказ товаров вне зависимости от спроса; в) поставки точно в срок для минимизации хранения; г) периодический пересмотр норм запаса.		ПК-2, ПК-1, УК-10
	Ответ:	в	

9	Установите соответствие Сопоставьте метод управления запасами и его суть: 1.Метод генерального запаса; 2.Метод JIT (Just-In-Time); 3.АВС-классификация. а) Поддержание постоянного уровня запасов; б) Поступление материалов ровно в тот момент, когда они нужны в производстве; в) Группировка запасов по степени важности (обычно А — высокая важность, С — низкая).	ПК-2, ПК-1, УК-10
	Ответ: 1-А, 2-Б, 3-В	
10	Установите соответствие Сопоставьте тип запаса и его назначение: 1.Текущий запас; 2.Страховой запас; 3.Сезонный запас. а) Обеспечение бесперебойной работы производства между поставками; б) Защита от непредсказуемого роста спроса; в) Покрытие сезонных колебаний спроса. Ответ: 1 — а), 2 — б), 3 — в).	ПК-2, ПК-1, УК-10
	Ответ: 1-А, 2-Б, 3-В	
11	Установите соответствие Определите, что характеризует каждый показатель: 1. Товарооборотчиваемость; 2. Коэффициент оборачиваемости; 3. Время оборота. а) Скорость изменения запасов за период (например, число оборотов). б) Количество дней, на которое хватит текущего запаса при текущем уровне оборота. в) Сумма всех запасов на складе в денежном выражении.	ПК-2, ПК-1, УК-10
	Ответ: 1-Б. 2-А, 3-В	
12	Установите соответствие Установите соответствие между понятием и определением 1. АВС-анализ. 2. JIT (Just-In-Time). 3. Страховой запас. А. Минимальный запас, необходимый, чтобы производство не остановилось из-за сбоев поставки. Б. Метод, при котором материалы поступают ровно в тот момент, когда они нужны в производстве. В. Система классификации запасов по степени их важности (обычно делят на А, В и С). Соответствие: 1 — В, 2 — Б, 3 — А.	ПК-2, ПК-1, УК-10
	Ответ: 1-В, 2-Б, 3-А	
13	Установите соответствие Соотнесите концепцию/метод с ключевой идеей: 1. «Вытягивающее производство» (Pull Production). 2. Управление цепями поставок (SCM). 3. Lean Manufacturing. А. Минимизация потерь, гибкость, ориентация на спрос. Б. Поставщик сам регулирует объём и время поставок, опираясь на данные о запасах покупателя. В. Интеграция всех участников цепочки поставок для синхронизации потоков.	ПК-2, ПК-1, УК-10
	Ответ: 1-Б, 2-В, 3-А	
14	Установите соответствие Сопоставьте метод управления запасами и его суть: 1. Метод Генерального Запаса 2. Метод JIT (Just-In-Time) 3. АВС-классификация а) Поддержание постоянного, максимально возможного уровня запасов. б) Минимизация всех запасов до нуля. в) Классификация запасов по степени важности для оптимизации управления.	ПК-2, ПК-1, УК-10
	Ответ: 1-А, 2-Б, 3-В	
15	Установите правильную последовательность Расставьте в правильной последовательности этапы управления запасами: 1. контроль уровня запаса; 2. прогнозирование спроса; 3.определение оптимального размера заказа; 4.оформление заказа; 5.приёмка поставки; 6.хранение запаса.	ПК-2, ПК-1, УК-10
	Ответ: 2. 3. 4, 5, 6, 1	

16	Установите правильную последовательность Расположите в правильной очерёдности этапы расчёта нормы производственного запаса в днях: 1. расчёт подготовительного запаса; 2. расчёт текущего запаса; 3. страхового запаса; 4. расчёт итогового (общего) нормативного запаса; 5. суммирование всех подготовительных элементов.	ПК-2, ПК-1, УК-10
	Ответ: 1, 2, 3, 4, 5	
17	Установите правильную последовательность Расставьте в правильной последовательности этапы управления производственными запасами. 1. Нормирование расхода материалов. 2. Определение оптимального размера заказа. 3. Анализ фактического уровня запасов. 4. Оформление заявки на поставку.	ПК-2, ПК-1, УК-10
	Ответ: 4, 1, 3, 2	
18	Установите правильную последовательность Упорядочите этапы расчёта страхового запаса. 1. Определение максимального дневного расхода. 2. Учёт возможных задержек поставок. 3. Расчёт среднеквадратичного отклонения. 4. Определение размера страхового запаса.	ПК-2, ПК-1, УК-10
	Ответ: 2, 1, 4, 3	
19	Назовите определение стоимостная оценка всех ресурсов (материалов, труда, энергии, основных фондов), использованных в процессе производства и реализации продукции (работ, услуг).	ПК-2, ПК-1, УК-10
	Ответ: себестоимость	
20	Назовите термин часть затрат, которая признана в учёте в конкретном периоде для получения дохода. То есть затраты становятся расходами в момент реализации, когда связан с доходом.	ПК-2, ПК-1, УК-10
	Ответ: расходы	
21	Назовите определение стоимостное выражение ресурсов (материальных, трудовых, финансовых), использованных в деятельности для получения дохода или достижения целей предприятия.	ПК-2, ПК-1, УК-10
	Ответ: Затраты	
22	Назовите определение Затраты, которые меняются прямо пропорционально объёму производства (например, сырьё, сдельная зарплата).	ПК-2, ПК-1, УК-10
	Ответ: Переменные	
23	Назовите термин Затраты, которые практически не зависят от объёма производства (аренда, оклады, амортизация).	ПК-2, ПК-1, УК-10
	Ответ: постоянные	
24	Назовите определение Затраты, которые не могут быть прямо отнесены на конкретный объект, распределяются условно (освещение цеха, зарплата управленческого персонала).	ПК-2, ПК-1, УК-10
	Ответ: Косвенные	
25	Назовите метод учета затрат Основан на разделении затрат на переменные и постоянные. В себестоимость продукции включают только переменные затраты, а постоянные списывают сразу на финансовый результат. Помогает анализировать точку безубыточности и принимать решения по ценовой политике.	ПК-2, ПК-1, УК-10
	Ответ: Директ-костинг	
26	Назовите метод учета затрат Система, где заранее устанавливают стандарты (нормативы) расхода ресурсов, а затем сравнивают их с фактическими затратами, выявляя и анализируя отклонения.	ПК-2, ПК-1, УК-10
	Ответ: Стандарт-костинг	
27	Назовите метод учета затрат Метод, при котором деятельность предприятия рассматривают как набор операций. Затраты распределяют между продуктами или подразделениями исходя из фактического потребления ресурсов по каждой операции. Это даёт более точную картину себестоимости, особенно при высокой доле косвенных расходов.	ПК-2, ПК-1, УК-10
	Ответ: ABC - анализ	
28	Назовите метод учета затрат Данный метод предполагает, что на этапе проектирования продукции определяют целевую себестоимость исходя из рыночной цены и желаемой рентабельности. Дальше все службы предприятия работают над тем, чтобы уложиться в эту планку.	ПК-2, ПК-1, УК-10

	Ответ:	таргет-костинг	
29	Выберите вариант ответа Имущество в виде горючего вещества, являющегося источником получения энергии, — это: 1.сырьё; 2.материалы; 3.топливо; 4.запасные части.		ПК-2, ПК-1, УК-10
	Ответ:	3	
30	Выберите вариант ответа ABC-анализ в управлении запасами — это метод: а) расчёта оптимального размера заказа; б) классификации товаров по степени их значимости; в) прогнозирования спроса; г) определения точки заказа.		ПК-2, ПК-1, УК-10
	Ответ:	б	

2. Методы управления запасами тестирование

№ п/п	Содержание вопроса		Компетенция
		Правильный ответ (ключ ответа)	
1	Выберите один вариант ответа Материально-производственные запасы являются: 1.основной частью оборотных активов организации; 2.внеоборотными активами; 3.капитальными вложениями; 4.нематериальными активами.		ПК-2, УК-10, ПК-1
	Ответ:	1	
2	Выберите правильный вариант ответа Подсчёт затрат в стоимостной (денежной) форме на производство единицы изделия (группы изделий), а также на отдельные виды производств называется 1. Себестоимость 2. Калькуляция 3. Бюджетирование 4. Планирование		ПК-2, ПК-1, УК-10
	Ответ:	2	
3	Выберите один вариант ответа Часть выручки, остающаяся на погашение постоянных (накладных) затрат и образование прибыли предприятия 1. Маржинальный доход 2. Доход 3. Чистая прибыль 4. Прибыль		ПК-2, ПК-1, УК-10
	Ответ:	1	
4	Выберите один вариант ответа Понятие «экономические издержки» означает, что 1. необходимо учитывать альтернативную стоимость всех используемых ресурсов 2. производство осуществляется с наименьшими затратами 3. стоимость собственных ресурсов не должна включаться в издержки		ПК-2, ПК-1, УК-10
	Ответ:	1	
5	Выберите один вариант ответа При определении бухгалтерской прибыли производства необходимо учитывать: 1. внешние (явные) и внутренние (неявные) затраты 2. только внешние затраты 3. только внутренние затраты		ПК-2, ПК-1, УК-10
	Ответ:	2	
6	Установите соответствие Установите соответствие между видом запаса и его назначением: А. Текущий запас — для бесперебойного обеспечения производства между двумя поставками. Б. Страховой запас — чтобы избежать перебоев при предсказуемых колебаниях в поставках или производстве. В. Предупредительный запас — для сглаживания предсказуемых скачков. 1. Запасы, предназначенные для непрерывного обеспечения материалами или товарами производственного процесса. 2. Запасы, находящиеся на предприятиях всех отраслей сферы материального производства. 3. Запасы, создаваемые, чтобы избежать предсказуемых колебаний в поставках, производстве или вывозе.		ПК-2, ПК-1, УК-10

	Ответ:	1-А, 2-Б, 3-В	
7	Установите соответствие Установите соответствие между системой управления затратами и её сутью: 1. «Стандарт-кост» 2.«Директ-костинг» 3. ABC-костинг (Activity Based Costing) А) система калькулирования, основанная на жёстком нормировании всех затрат; Б) учёт и калькулирование только переменных затрат; В) распределение затрат пропорционально объёму действий (активности), что позволяет точнее рассчитать себестоимость сложных продуктов. .		ПК-2, ПК-1, УК-10
	Ответ:	1-А, 2-Б, 3-В	
8	Установите правильную последовательность Определите правильную последовательность этапов формирования себестоимости при позаказном методе калькулирования: 1. Определение общей величины затрат по каждому заказу. 2. Группировка прямых и распределение косвенных затрат по заказам. 3. Документирование и учёт прямых и косвенных затрат. 4. Определение общей фактической себестоимости по окончании выполнения заказа.		ПК-2, ПК-1, УК-10
	Ответ:	3, 2, 1, 4	
9	Назовите термин Анализ, который помогает определить точку безубыточности (объём продаж, при котором нет ни прибыли, ни убытков) и целевой объём продаж для заданной прибыли.		ПК-2, ПК-1, УК-10
	Ответ:	CVP -анализ	
10	Назовите термин Метод, при котором в себестоимости продукции учитывают только переменные затраты, а постоянные списывают сразу на финансовый результат. Помогает анализировать точку безубыточности и маржинальный доход.		ПК-2, ПК-1, УК-10
	Ответ:	Директ-костинг	
11	Назовите термин сырьё, материалы, полуфабрикаты, которые ещё не вовлечены в процесс производства, но нужны для		ПК-2, ПК-1, УК-10
	Ответ:	Производственные запасы	
12	Выберите один вариант ответа Применяемые западными производителями логистические технологии в области управления запасами направлены на: 1. максимизацию запасов; 2. минимизацию запасов; 3. увеличение сроков хранения; 4. сокращение ассортимента		ПК-2, ПК-1, УК-10
	Ответ:	2	
13	Установите соответствие Установите соответствие между типом запаса и целью а) Текущий запас; б) Страховой запас; в) Подготовительный запас. 1. Запас для бесперебойного обеспечения производства между двумя поставками. 2. Запас, создаваемый на случай непредвиденных обстоятельств. 3.Запас, формируемый при прогнозируемом росте спроса.		ПК-2, ПК-1, УК-10
	Ответ:	1-А, 2-Б, 3-В	
14	Назовите термин готовая продукция на складах производителей, а также товары в пути (в оптовой и розничной торговле).		ПК-2, ПК-1, УК-10
	Ответ:	Товарные запасы	
15	Назовите термин буфер, который создают на случай непредвиденных ситуаций: резкого скачка спроса, задержки поставки, недопоставки.		ПК-2, ПК-1, УК-10
	Ответ:	Страховые запасы	

7. Оценочные материалы промежуточной аттестации

Зачет пятый семестр

№	Содержание вопроса	Компетен
---	--------------------	----------

п/п	Правильный ответ (ключ ответа)	ция
1	Дайте развернутый ответ Понятие и виды запасов Ответ: Запасы — это материальные ценности (сырьё, материалы, готовая продукция, незавершённое производство), которые находятся на разных стадиях производства и обращения и ожидают вступления в процесс производственного или личного потребления. Проще говоря, это «замороженный» материальный поток: ресурсы уже получены, но пока не используются, а ждут своего часа. Виды запасов Запасы можно классифицировать по разным признакам. Я подобрала основные группы. По месту нахождения Производственные запасы. Формируются на предприятиях для обеспечения бесперебойности производственного процесса. Это сырьё, материалы, комплектующие, топливо, которые поступили, но ещё не использованы в изготовлении продукции. Товарные запасы. Находятся у изготовителей на складах готовой продукции, а также в каналах распределения — у торговых компаний, в логистических центрах. Запасы в пути (транспортные, транзитные). Это товары, которые в момент учёта ещё находятся в процессе перемещения от поставщика к потребителю (например, груз в фуре или вагоне).	ПК-2, ПК-1, УК-10
2	Дайте развернутый вариант ответа Каковы принципы управления зпасами Ответ: Принципы управления запасами — это базовые правила, которые помогают найти баланс: с одной стороны, обеспечить наличие товаров для клиентов, с другой — не перегрузить склад лишними остатками, которые «замораживают» деньги и увеличивают издержки. Я подобрала ключевые из них — они станут хорошей основой для любой системы. Достаточность. Запасы должны покрывать потребности бизнеса, но не превращаться в «мёртвый груз». Нужно определить такой объём, который обеспечит бесперебойную работу (без простоев производства или пустых полок), но при этом не приведёт к затовариванию и росту затрат на хранение. Часто для каждой позиции устанавливают несколько уровней: минимальный (страховка на случай сбоев), целевой (оптимальный для бизнеса) и максимальный. Экономичность. Важно минимизировать совокупные издержки: не только стоимость закупки, но и расходы на хранение, логистику, риски порчи, устаревания или хищений. При планировании нужно просчитывать разные сценарии (объём партии, периодичность заказов), чтобы найти вариант, дающий лучший баланс. Для этого применяют математические модели, например, формулу EOQ (экономически обоснованный размер заказа). Прозрачность. Все участники цепочки (закупки, склад, продажи) должны иметь доступ к актуальным данным об остатках, движении товаров и спросе. Это позволяет принимать взвешенные решения. Для поддержания точности проводят регулярные инвентаризации, используют системы автоматической идентификации (штрихкоды, RFID). Сегментация. Не все товары одинаково влияют на результат. Поэтому разумно дифференцировать подход: для категорий с высокой значимостью (категория А по ABC-анализу — те, что дают основную выручку) контроль должен быть строже, чем для менее значимых (категория С). Дополнительно можно применять XYZ-анализ, чтобы оценить стабильность спроса на каждую позицию	ПК-2, ПК-1, УК-10
3	Дайте развернутый вариант ответа Основные концепции управления запасами	ПК-2, ПК-1, УК-10

	Ответ: В управлении запасами действительно есть несколько ключевых концепций — они отражают разный взгляд на то, какой уровень запасов нужен бизнесу. Я подобрала основные. Концепция максимизации запасов. Исторически одна из первых. Её суть в том, что высокий уровень запасов считается оправданным из-за неопределённости: спроса, сбоев поставок, колебаний цен. Компании создавали большие запасы «на всякий случай», чтобы обезопасить себя. Однако у такого подхода есть серьёзный минус: большие запасы «замораживают» оборотные средства, увеличивают затраты на хранение, риск устаревания или Концепция оптимизации запасов. Пришла на смену максимизации. Её суть — найти оптимальный уровень запасов, при котором совокупные затраты (на создание, хранение, риск устаревания, дефицит) будут минимальными. Акцент смещается с простого накопления на расчёт экономически целесообразного объёма. Эта концепция до сих пор широко применяется и считается одной из самых практичных. Для её реализации используют разные методы: расчёт точки перезаказа (ROP), формулы вроде EOQ (оптимальный объём заказа), ABC- и XYZ-анализы для оценки значимости и предсказуемости спроса. Концепция минимизации запасов. Делает акцент на том, что снижение уровня запасов напрямую повышает рентабельность использования активов. Но здесь есть важный нюанс: минимизация возможна и эффективна только при условии, что логистическая система выстроена так, чтобы поставки были синхронизированы, а риски сбоев сведены к минимуму. Именно развитие логистики дало толчок к появлению технологий, которые позволяют сокращать запасы без потери качества обслуживания. Яркий пример — система Just-in-Time (JIT) «точно в срок», которую впервые широко внедрила Toyota. В её основе лежит идея поставлять материалы ровно тогда, когда они нужны в производстве, минимизируя тем самым необходимость в складских запасах. К другим инструментам минимизации относятся «Канбан» (визуальное управление потоком материалов) и различные «тянущие» системы планирования.	
4	Дайте развернутый вариант ответа Какие выделяют издержки при управлении запасами Ответ: 1. Издержки выполнения заказа Это расходы, которые возникают в момент размещения и получения заказа. Сюда входят: разработка и согласование условий поставки; контроль выполнения заказа и сокращение сроков; транспортные расходы (если они не включены в цену товара); расходы на складирование и получение заказа. Часть из этих затрат фиксирована (не зависит от объёма партии), а часть — переменная (растёт с размером заказа). 2. Прямые издержки (закупочная цена) Это собственно стоимость самого товара. Здесь есть важный нюанс: при увеличении объёма партии часто дают оптовую скидку, и это может снизить среднюю закупочную цену за единицу. 3. Издержки содержания запасов Это расходы, которые компания несёт просто из-за того, что товар находится на складе. В эту группу входят: содержание складских площадей (аренда, амортизация, коммунальные услуги — свет, тепло, уборка, ремонт, налоги на имущество); персонал (кладовщики, грузчики, операторы погрузчиков, начальники смен, налоги на ФОТ); охрана, видеонаблюдение, пожарная сигнализация; риски: порча, бой, истечение сроков годности, моральное старение; страхование запасов. Часть этих затрат условно-постоянная (не зависит от объёма), а часть — переменная (растёт с увеличением уровня и времени хранения). - Отдельно выделяют вменённые (неявные) издержки: это стоимость капитала, «замороженного» в запасах. Например, если деньги, вложенные в сырьё, не пошли на другие цели (инвестиции, развитие бизнеса), компания теряет потенциальный доход. 4. Издержки дефицита Возникают, когда ресурсов временно не хватает. К ним относятся: потери в производстве — остановка процесса из-за отсутствия материалов или замена на более дорогой аналог; стоимость потерянных продаж — если заказчик не получил товар и ушёл к конкуренту (в этом случае издержки — упущенная прибыль); дополнительные затраты времени — если приходится ждать выполнения заказа.	ПК-2, ПК-1, УК-10
5	Дайте развернутый вариант ответа Опишите концепцию максимизации запасов	ПК-2, ПК-1, УК-10

	Ответ: Концепция максимизации запасов — это исторический подход к управлению материальными запасами, при котором приоритет отдаётся максимально возможному их объёму. В рамках этой концепции высокий уровень запасов рассматривается как залог стабильности, надёжности и благополучия организации или даже целой страны. journals.csu.ru cyberleninka.ru Суть концепции Логика максимизации проста: чем больше запасов, тем меньше рисков остаться без ресурсов из-за неопределённости спроса, сбоев поставок или роста закупочных цен. Основные цели создания таких запасов: - обеспечение бесперебойного производственного процесса; - полное удовлетворение спроса покупателей; - страхование от рисков сбоев в логистике; - защита от повышения закупочных цен; - получение выгоды от оптовых скидок при крупных закупках; - экономия на транспортных расходах.	
6	Дайте развернутый вариант ответа Опишите концепция оптимизации запасов Ответ: Концепция оптимизации запасов — это подход к управлению материальными и товарными запасами, направленный на достижение баланса между необходимостью иметь достаточный запас для удовлетворения спроса и избеганием излишних, замороженных средств. Её суть — в нахождении такого уровня запасов, при котором совокупные затраты на их создание и содержание минимальны, а бизнес работает эффективно. Логистика запасов - презентация онлайн Исторический контекст Эта концепция начала формироваться в конце XIX века на фоне роста промышленного производства и увеличения объёмов номенклатурных запасов. Первые подходы строились на расчёте эффективного размера заказа, а в 1931 году вышла первая специализированная книга по управлению запасами, что считается началом её развития. До сих пор этот подход остаётся наиболее распространённым. Ключевые принципы Баланс спроса и предложения. Нужно обеспечить наличие нужного количества товаров для клиентов, не переплачивая за хранение излишков. Минимизация совокупных затрат. Критерием оптимальности чаще всего выступает минимум затрат на создание, хранение и управление запасами. Учёт рисков. Предусматривается буферный запас на случай непредвиденных ситуаций: сбоев поставок, всплесков спроса. Гибкость и адаптивность. Система должна оперативно реагировать на изменения рынка, сезонности, логистических условий. Методы и инструменты оптимизации Для реализации концепции применяется целый комплекс подходов: ABC-анализ. Классификация запасов по степени их важности для бизнеса (категории А, В, С). Это позволяет сосредоточить внимание и ресурсы на наиболее значимых позициях. XYZ-анализ. Группировка товаров по стабильности спроса (X, Y, Z). Помогает точнее прогнозировать потребности. i Модель экономически обоснованного размера заказа (EOQ). Расчёт оптимального объёма партии заказа, минимизирующего совокупные затраты на хранение и заказ. Just-in-Time (JIT). Метод минимизации запасов за счёт синхронизации поставок с реальным спросом. Требует высокой точности планирования и надёжных поставщиков. Страховой запас. Дополнительный резерв, рассчитываемый с учётом колебаний спроса и времени доставки. Системы автоматизации (WMS). Программное обеспечение для отслеживания запасов в реальном времени, автоматического формирования заказов и учёта. Прогнозирование спроса. Использование статистических методов, анализа трендов и рыночных факторов для более точного	ПК-2, ПК-1, УК-10
7	Дайте развернутый вариант ответа Опишите концепцию минимизации запасов	ПК-2, ПК-1, УК-10

	Ответ: Концепция минимизации запасов — это подход к управлению товарно-материальными ценностями, при котором основной целью ставится сокращение объёмов запасов до минимально необходимого уровня, при котором бизнес остаётся эффективным и способен удовлетворять спрос клиентов. Суть концепции С точки зрения этой концепции, избыточные запасы — это проявление расточительства, за которым часто скрываются системные проблемы в организации производства, логистики или планирования. Её сторонники указывают на целый ряд негативных последствий высокого уровня запасов: Рост текущих затрат: на содержание складов, оплату персонала, страховые взносы, налоги. Снижение гибкости: замедление реакции на изменения спроса. Усложнение управления из-за больших объёмов. Снижение прибыли на вложенный капитал вследствие «замораживания» средств в запасах. Увеличение складских площадей. Риск перепроизводства и устаревания продукции, ведущий к росту себестоимости. Изоляция звеньев логистической цепи, что мешает их слаженной работе. Таким образом, минимизация запасов направлена на повышение финансовой устойчивости бизнеса за счёт освобождения оборотных средств, ускорения их оборачиваемости и снижения связанных с запасами рисков	
8	Дайте развернутый вариант ответа Какие существуют модели управления запасами в цепях поставок	ПК-2, ПК-1, УК-10

	Ответ: Какие модели бывают EOQ (Economic Order Quantity) — модель экономического размера заказа. Помогает рассчитать такой объём партии, при котором суммарные затраты на заказ и хранение минимальны. В основе — формула Уилсона. Но важно: модель хорошо работает при стабильном и предсказуемом спросе, а также при неизменных ценах. В реальных цепях поставок спрос часто колеблется, поэтому EOQ часто берут за ориентир, а не применяют слепо. Система с фиксированным размером заказа. Здесь размер пополнения задан, а момент заказа (когда запас достигает порогового уровня) меняется. Подходит для позиций с высокой стоимостью, значительными издержками хранения или высоким риском дефицита. Система с фиксированным интервалом времени между заказами. Заказы размещаются через равные промежутки. Интервал часто подстраивают под объём EOQ. Такая модель удобна для менее ценных позиций, когда издержки хранения невысоки, а спрос относительно стабилен. Точка заказа (ROP — Reorder Point). Определяет конкретный момент, когда нужно разместить новый заказ, чтобы не допустить дефицита. При расчёте учитывают время доставки и уровень страхового запаса (буфера на случай неопределённости). Страховой запас. Это не отдельная модель, а важный элемент других подходов. Его создают как буфер против колебаний спроса или сбоев в сроках поставки. Расчёт часто автоматизируют в ERP/SCM-системах. ABC-анализ. Суть в классификации товаров по вкладу в общий результат (например, по доле в обороте или прибыли). Группа А — самые значимые, на них фокусируют основные усилия. Группы В и С требуют меньше ресурсов. XYZ-анализ. Помогает оценить стабильность спроса: Х — стабильный, Y — с колебаниями, Z — непредсказуемый. На основе этого для каждой группы подбирают свой подход к управлению запасами. Часто эти анализы комбинируют (ABC/XYZ-анализ). JIT (Just-In-Time) и Lean Supply Chain. Подходы, где запасы сводят к минимуму, а поставки синхронизируют с потребностью. Требуют высочайшей точности прогнозирования, надёжных поставщиков и тесного взаимодействия в цепи. VMI (Vendor-Managed Inventory). Модель, при которой поставщик берёт на себя управление запасами у покупателя. Он отслеживает остатки и сам инициирует пополнения — это снимает часть нагрузки с покупателя и помогает синхронизировать всю цепь. Интегрированные SCM-решения. Современные системы (ERP, WMS, специализированные SCM-платформы) объединяют данные по всей цепи: видят остатки «в пути», синхронизируют планы всех участников, автоматически рассчитывают параметры (EOQ, ROP, страховой запас) и формируют заказы.	
9	Дайте развернутый вариант ответа Дайте характеристику ABC -анализа	ПК-2, ПК-1, УК-10

	Ответ: АВС-анализ — это метод классификации ресурсов компании (товаров, клиентов, поставщиков, каналов продаж и т. д.) по степени их вклада в общий результат. Его основа — принцип Парето (правило 80/20), который гласит, что примерно 20% усилий дают 80% результата. В бизнесе это часто формулируют так: 20% ассортимента приносят 80% выручки или прибыли. Анализ логистической системы управления запасами в магазине "Ландыш" - Логистика запасов Суть и принцип работы Метод предполагает ранжирование объектов по выбранному показателю (выручка, прибыль, объём продаж в штуках, средний чек, рентабельность) и последующее разделение на три группы: А, В и С. Группа А — самые ценные объекты. Обычно это 10–20% позиций, которые обеспечивают 70–80% общего результата. На них нужно сосредоточить основные ресурсы: постоянный контроль запасов, приоритетное обслуживание, активное продвижение. Группа В — объекты средней значимости. Составляют около 30% ассортимента и дают 15–20% результата. Они стабильны, но не определяют итог, поэтому требуют стандартного управления и периодического мониторинга. Группа С — наименее значимые объекты. Оставшиеся 50–70% позиций дают всего 5–10% результата. С ними стоит проанализировать ситуацию: возможно, стоит сократить запасы, заказывать «под спрос» или даже исключить из ассортимента. Границы между группами (например, 80/15/5) — это ориентир, а не жёсткое правило. Их можно корректировать с учётом специфики бизнеса	
10	Дайте развернутый вариант ответа Объединение подходов Ответ: АВС/XYZ-анализ: объединение подходов При совмещении результатов обоих анализов получается матрица 3х3, которая включает девять групп: АХ: Высокая значимость (группа А) и стабильность (группа Х). АУ: Высокая значимость и переменчивый спрос. АЗ: Высокая значимость и непредсказуемый спрос. ВХ: Средняя значимость и стабильный спрос. ВУ: Средняя значимость и переменчивый спрос. ВЗ: Средняя значимость и непредсказуемый спрос. СХ: Низкая значимость, но стабильный спрос. СУ: Низкая значимость и переменчивый спрос. СЗ: Низкая значимость и непредсказуемый спрос.	ПК-2, ПК-1, УК-10

7.1. Уровни овладения

Компетенция: УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности.

Индикатор достижения компетенции: УК-10.2 Принимает и реализует обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности.

Уровень	Характеристика
Повышенный	
Базовый	
Пороговый	
Ниже порогового	

Компетенция: ПК-2 Способен проводить аналитический этап экспертизы инвестиционного проекта, в том числе определять ключевые показатели эффективности и сроки реализации, составлять дорожную карту реализации проекта.

Индикатор достижения компетенции: ПК-2.2 Определяет ключевые показатели эффективности проекта и сроки реализации.

Уровень	Характеристика

Компетенция: ПК-1 Способен разрабатывать коммерческие и социальные инвестиционные проекты, внедрять инструменты для повышения их эффективности, использовать современные технологии для проведения качественного анализ рынка, позиционирования проекта, поиска инвестиций в рамках подготовки инвестиционного проекта.

Индикатор достижения компетенции: ПК-1.2 Внедряет инструменты для повышения эффективности инвестиционных проектов организации.

Уровень	Характеристика

8. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

8.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Основная литература

1. Скобкин, С. С. Экономика предприятия в индустрии гостеприимства и туризма: учебник и практикум для вузов / С. С. Скобкин. - 3-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 314 с - 978-5-534-16985-0. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/598755> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке
2. Управление запасами в цепях поставок: учебник и практикум для вузов / В. С. Лукинский, В. В. Лукинский, Н. Г. Плетнева, Н. И. Воробьева, А. Г. Маевский. - Москва: Юрайт, 2026. - 625 с - 978-5-534-18478-5. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/590528> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке
3. Управление запасами: многофакторная оптимизация процесса поставок: учебник для вузов / Г. Л. Бродецкий, В. Д. Герами, А. В. Колик, И. Г. Шидловский. - Москва: Юрайт, 2026. - 322 с - 978-5-534-09781-8. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/587054> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке
4. Низовкина, Н. Г. Управление затратами предприятия (организации): учебник для вузов / Н. Г. Низовкина. - 2-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 178 с - 978-5-534-11415-7. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/585276> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

Дополнительная литература

1. Чалдаева, Л. А. Экономика предприятия: учебник и практикум для вузов / Л. А. Чалдаева. - 5-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 299 с - 978-5-534-21585-4. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/582595> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке
2. Экономика предприятия: учебник и практикум для вузов / А. В. Колышкин, И. П. Бойко, М. К. Ценжарик [и др.]; А. В. Колышкин [и др.] ; под редакцией А. В. Колышкина, С. А. Смирнова.. - 2-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 508 с - 978-5-534-16698-9. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/583213> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

8.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся

Профессиональные базы данных

1. <https://programs.economy.gov.ru/> - Аналитическая информационная система мониторинга и анализа исполнения государственных программ

Ресурсы «Интернет»

1. <http://www.gov.ru> - Профессиональная база данных «Информационные системы Министерства экономического развития Российской Федерации в сети Интернет» (Портал «Официальная Россия»)
2. <https://cyberleninka.ru/> - Научная электронная библиотека «КиберЛенинка»
3. <https://www.economy.gov.ru/> - Министерство экономического развития Российской Федерации (Минэкономразвития России)

8.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Перечень программного обеспечения

(обновление производится по мере появления новых версий программы)

1. 1С:Предприятие 8 Управление торговлей;
2. 1С: Предприятие 7.7 Конф.Бух. для бюдж. учрежд. ред.5;
3. «Альт-Инвест Сумм» версия 9, 450 рабочих мест;
4. "Антиплагиат.ВУЗ" версии 3.3;

Перечень информационно-справочных систем

(обновление выполняется еженедельно)

Не используется.

8.4. Специальные помещения, лаборатории и лабораторное оборудование

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран
Учебные аудитории для проведения практических занятий (занятий семинарского типа)	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СИ
Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СИ
Учебные аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СИ
Помещения для самостоятельной работы	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СИ
Помещения для хранения и профилактического обслуживания оборудования	Комплекты специализированной мебели для хранения