

Документы
Информация о владельце: **Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Самарский государственный экономический университет"**
ФИО: Кандрашина Елена Александровна
Должность: И.о. ректора ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»
Дата подписания: 22.07.2026 14:32:38
Уникальный программный ключ:
2db64eb9605ce27edd3b8e8fdd32c70e0674ddd2

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)
«ДЕЛОВАЯ ИГРА "УПРАВЛЕНИЕ ВИРТУАЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ"»**

Уровень высшего образования: бакалавриат

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль) подготовки: Предпринимательство и управление проектами

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная

Год набора (приема на обучение): 2026

Срок получения образования: 4 года

Объем: в зачетных единицах: 4 з.е.
в академических часах: 144 ак.ч.

г. Самара, 2026

Разработчики:

Кандидат экономических наук Трошина Е. П.

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утвержденного приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 970, с учетом трудовых функций профессиональных стандартов: "Специалист по работе с инвестиционными проектами", утвержден приказом Минтруда России от 23.09.2024 № 497н.

Согласование и утверждение

№	Подразделение или коллегиальный орган	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	Институт менеджмента	Заведующий кафедрой, руководитель подразделения, реализующего ОП	Трошина Е. П.	Рассмотрено	27.05.2026, № 7

1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)

Цель освоения дисциплины - формирование результатов обучения, обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения образовательной программы, а также развитие управленческих компетенций.

Задачи изучения дисциплины:

- Освоение инструментов оперативного планирования и перераспределения ресурсов в виртуальной среде с учетом временных рисков.;
- Выработка навыков эффективной деловой коммуникации и управления конфликтами в распределенных командах через цифровые каналы.;
- Формирование компетенций по интеграции разрозненных функциональных планов в комплексный бизнес-проект с контрольными точками эффективности..

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенции, индикаторы и результаты обучения

ПК-2 Способен проводить аналитический этап экспертизы инвестиционного проекта, в том числе определять ключевые показатели эффективности и сроки реализации, составлять дорожную карту реализации проекта

ПК-2.2 Определяет ключевые показатели эффективности проекта и сроки реализации

Знать:

ПК-2.2/Зн1 Критерии оценки эффективности инвестиционных проектов (NPV, IRR, ROI, срок окупаемости), методологию их расчета и принципы построения дорожной карты реализации проекта.

Уметь:

ПК-2.2/Ум1 Проводить аналитическую экспертизу инвестиционного проекта, рассчитывать ключевые показатели эффективности, определять реалистичные сроки реализации и структурировать этапы проекта в дорожную карту.

Владеть:

ПК-2.2/Нв1 Инструментами финансового анализа и методологией построения дорожной карты реализации инвестиционного проекта в условиях виртуальной организации с учетом распределенной команды и цифровых платформ управления.

ПК-1 Способен разрабатывать коммерческие и социальные инвестиционные проекты, внедрять инструменты для повышения их эффективности, использовать современные технологии для проведения качественного анализ рынка, позиционирования проекта, поиска инвестиций в рамках подготовки инвестиционного проекта

ПК-1.2 Внедряет инструменты для повышения эффективности инвестиционных проектов организации

Знать:

ПК-1.2/Зн1 Методологию разработки инвестиционных проектов, включая структуру бизнес-плана, методы анализа рынка и инструменты позиционирования проекта в виртуальной среде.

Уметь:

ПК-1.2/Ум1 Проводить комплексный анализ рыночной среды с использованием современных цифровых инструментов, позиционировать инвестиционный проект и формировать предложение для потенциальных инвесторов в условиях виртуальной организации.

Владеть:

ПК-1.2/Нв1 Навыками разработки инвестиционного проекта, включая финансовое моделирование, обоснование экономической эффективности и подготовку презентационных материалов для привлечения инвестиций.

ПК-1.3 Использует современные технологии для проведения качественного анализа рынка, позиционирования проекта, поиска инвестиций в рамках подготовки инвестиционного проекта

Знать:

ПК-1.3/Зн1 Знает современные технологии для проведения качественного анализа рынка

Уметь:

ПК-1.3/Ум1 Умеет проводить качественный анализ рынка и позиционирования проекта

Владеть:

ПК-1.3/Нв1 Использует современные технологии для проведения качественного анализа рынка, позиционирования проекта, поиска инвестиций в рамках подготовки инвестиционного проекта

3. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина (модуль) «Деловая игра "Управление виртуальной организацией"» относится к формируемой участниками образовательных отношений части образовательной программы и изучается в семестре(ах): 7.

В процессе изучения дисциплины студент готовится к решению типов задач профессиональной деятельности, предусмотренных ФГОС ВО и образовательной программой.

Компетенция	Предшествующие дисциплины	Последующие дисциплины
ПК-1 - Способен разрабатывать коммерческие и социальные инвестиционные проекты, внедрять инструменты для повышения их эффективности, использовать современные технологии для проведения качественного анализ рынка, позиционирования проекта, поиска инвестиций в рамках подготовки инвестиционного проекта		
ПК-1.2 Внедряет инструменты для повышения эффективности инвестиционных проектов организации	Бизнес-администрирование, Инновационный менеджмент, Международные аспекты финансовых расчетов, Производственная практика: технологическая (проектно-технологическая) практика, Управление запасами и поставками, Управление затратами и себестоимостью, Управление качеством, Управление конкурентоспособностью, Управление рисками, Ценообразование	Бизнес-администрирование, Выполнение и защита выпускной квалификационной работы, Инновационный менеджмент, Производственная практика: преддипломная практика, Управление рисками
ПК-1.3 Использует современные технологии для проведения качественного анализа рынка, позиционирования проекта, поиска инвестиций в рамках подготовки инвестиционного проекта	Бренд-менеджмент, Проектный менеджмент, Проектный модуль, Производственная практика: технологическая (проектно-технологическая) практика, Управление качеством, Управление конкурентоспособностью, Фандрайзинг	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы, ИИ-инструменты в предпринимательстве и проектном менеджменте, Производственная практика: преддипломная практика

ПК-2 - Способен проводить аналитический этап экспертизы инвестиционного проекта, в том числе определять ключевые показатели эффективности и сроки реализации, составлять дорожную карту реализации проекта		
ПК-2.2 Определяет ключевые показатели эффективности проекта и сроки реализации	Бизнес-администрирование, Внутрифирменное бюджетирование, Международные аспекты финансовых расчетов, Производственная практика: технологическая (проектно-технологическая) практика, Управление запасами и поставками, Управление затратами и себестоимостью, Управление качеством, Управление конкурентоспособностью, Финансовый менеджмент, Ценообразование	Антикризисное управление, Бизнес-администрирование, Выполнение и защита выпускной квалификационной работы, Производственная практика: преддипломная практика

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Контактная работа (часы, всего)	Практические занятия (часы)	Индивидуальная контактная работа (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация
Седьмой семестр	144	4	54	54	0,15	71,85	Зачет
Всего	144	4	54	54	0,15	71,85	18

5. Содержание дисциплины (модуля)

5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий (часы промежуточной аттестации не указываются)

Наименование раздела, темы	Всего	Практические занятия	Самостоятельная работа
Раздел 1. Методический подход к управлению организацией	48,05	22	26
Тема 1.1. Введение в курс «Деловая игра: управление виртуальной организацией» и знакомство с компьютерной игрой "Бизнес-курс: максимум"	15,05	10	5

Тема 1.2. Понятие и сущность управления производственным предприятием	13	7	6
Тема 1.3. Методы и технология управления	13	3	10
Тема 1.4. Управление функциональными областями проектов предприятия	7	2	5
Раздел 2. Технология проектного управления организацией	77,95	32	45,85
Тема 2.1. Инструментальные средства автоматизации управления	22,1	7	15
Тема 2.2. Принципы и подходы к комплексной регламентации проектной деятельности организации	22	6	16
Тема 2.3. Организация управления проектами организации	18	10	8
Тема 2.4. Формирование проектно ориентированной организации	15,85	9	6,85

5.2. Контрольные мероприятия по дисциплине

Вид контроля	Форма контроля/Оценочное средство
Текущий контроль	тестирование
Промежуточная аттестация	Зачет

№ п/п	Наименование раздела	Вид контроля/ используемые оценочные материалы	
		Текущий	Промежут. аттестация
1	Методический подход к управлению организацией	тестирование	Зачет
2	Технология проектного управления организацией	тестирование	Зачет

6. Оценочные материалы текущего контроля

1. Методический подход к управлению организацией тестирование

№ п/п	Содержание вопроса		Компетенция
		Правильный ответ (ключ ответа)	
1	Выберите правильный ответ Что представляет собой инвестиционный проект? 1. Совокупность мероприятий, направленных на получение прибыли или достижение социального эффекта 2. Финансовый отчет организации за отчетный период 3. Стратегический план развития отрасли 4. Бизнес-план на один год		ПК-1

	Ответ: 1 Обоснование: Указан единственно верный вариант ответа	
2	Выберите правильный ответ Какой документ является основным при презентации инвестиционного проекта потенциальным инвесторам? 1. Бухгалтерский баланс 2. Инвестиционный меморандум или презентация (pitch-deck) 3. Устав организации 4. Протокол собрания учредителей Ответ: 2 Обоснование: Указан единственно верный вариант ответа	ПК-1
3	Выберите правильный ответ Что из перечисленного относится к инструментам повышения эффективности инвестиционного проекта? 1. Оптимизация бизнес-процессов и внедрение цифровых технологий 2. Увеличение штата сотрудников 3. Расширение ассортимента продукции 4. Снижение цен на продукцию Ответ: 1 Обоснование: Указан единственно верный вариант ответа	ПК-1
4	Выберите правильный ответ Какой метод используется для качественного анализа рынка при подготовке инвестиционного проекта? 1. SWOT-анализ 2. ABC-анализ 3. XYZ-анализ 4. Анализ безубыточности Ответ: 1 Обоснование: Указан единственно верный вариант ответа	ПК-1
5	Выберите правильный ответ Что означает «позиционирование проекта» в контексте инвестиционного проектирования? 1. Определение уникального места проекта на рынке и его отличий от конкурентов 2. Размещение офиса организации в выгодном месте 3. Распределение долей участия в проекте 4. Выбор поставщиков оборудования Ответ: 1 Обоснование: Указан единственно верный вариант ответа	ПК-1
6	Выберите правильный ответ Какие источники финансирования относятся к внешним для инвестиционного проекта? 1. Банковские кредиты и инвестиции венчурных фондов 2. Прибыль организации и амортизационные отчисления 3. Собственные средства учредителей 4. Резервный фонд организации Ответ: 1 Обоснование: Указан единственно верный вариант ответа	ПК-1
7	Выберите правильный ответ Что такое коммерческий инвестиционный проект? 1. Проект, основной целью которого является получение прибыли 2. Проект, финансируемый за счет государственного бюджета 3. Проект в сфере образования и культуры 4. Благотворительная акция Ответ: 1 Обоснование: Указан единственно верный вариант ответа	ПК-1
8	Дайте правильный ответ Совокупность мероприятий, направленных на достижение экономического или социального эффекта в результате вложения финансовых средств в определенные активы или деятельность, называется ... Ответ: инвестиционный проект Обоснование: Указан единственно верный вариант ответа	ПК-1
9	Дайте правильный ответ Краткая презентация инвестиционного проекта, содержащая ключевую информацию о продукте, рынке, команде и финансовых показателях, предназначенная для привлечения внимания инвесторов, называется ... Ответ: питч-дек (pitch deck) Обоснование: Указан единственно верный вариант ответа	ПК-1
10	Дайте правильный ответ Инструмент стратегического анализа, позволяющий сопоставить сильные и слабые стороны проекта с возможностями и угрозами внешней среды, называется ... Ответ: SWOT-анализ Обоснование: Указан единственно верный вариант ответа	ПК-1
11	Дайте правильный ответ Внешние источники финансирования, представленные денежными средствами, которые инвесторы вкладывают в проект в обмен на долю в капитале или получение части прибыли, называются ...	ПК-1

	Ответ: инвестиции Обоснование: Указан единственно верный вариант ответа	
12	Дайте правильный ответ Процесс выявления потенциальных инвесторов, проведения переговоров и презентации проекта с целью привлечения финансовых средств, называется ... Ответ: поиск инвестиций (инвестиционный фандрайзинг) Обоснование: Указан единственно верный вариант ответа	ПК-1
13	Установите правильное соответствие Соотнесите определения с правильными понятиями: Определения А. Документ, определяющий цели, задачи и этапы реализации инвестиционного проекта Б. Совокупность методов и инструментов для проведения маркетинговых исследований с использованием цифровых технологий В. Итоговый документ, содержащий описание проекта, финансовые расчеты и обоснование эффективности Г. Процесс определения уникального места проекта на рынке и его отличий от конкурентов 1. Бизнес-план инвестиционного проекта 2. Позиционирование проекта 3. План реализации проекта 4. Современные технологии анализа рынка Ответ: 1 – В 2 – Г 3 – А 4 – Б Обоснование: Указаны все верные варианты ответов	ПК-1
14	Установите правильное соответствие Содержание А. Внедрение программных продуктов и цифровых решений для автоматизации процессов проекта Б. Система мер, направленных на снижение вероятности наступления неблагоприятных событий и уменьшение их последствий В. Оптимизация последовательности действий и операций для сокращения времени и затрат Г. Регулярный сбор и анализ данных о ходе реализации проекта для принятия корректирующих решений 1. Бенчмаркинг 2. Управление рисками 3. Цифровизация процессов 4. Мониторинг и контроль Указаны все верные варианты ответов Ответ: 1 – В 2 – Б 3 – А 4 – Г Обоснование: Указаны все верные варианты ответов	ПК-1
15	Установите правильное соответствие Соотнесите источники финансирования инвестиционного проекта с их характеристикой: Характеристика А. Средства, предоставляемые инвесторами в обмен на долю в капитале проекта Б. Денежные средства, выделяемые из бюджета на реализацию общественно значимых проектов В. Заемные средства, предоставляемые банками на условиях возвратности и платности Г. Собственные денежные средства учредителей и нераспределенная прибыль организации 1. Собственный капитал 2. Банковский кредит 3. Акционерное финансирование (венчурное) 4. Государственное финансирование Ответ: 1 – Г 2 – В 3 – А 4 – Б Обоснование: Указаны все верные варианты ответов	ПК-1

2. Технология проектного управления организацией тестирование

№ п/п	Содержание вопроса		Компетенция
		Правильный ответ (ключ ответа)	

1	Выберите правильный ответ Что представляет собой аналитический этап экспертизы инвестиционного проекта? 1. Оценка эффективности и рисков проекта на основе анализа ключевых показателей 2. Разработка бизнес-плана проекта 3. Поиск инвесторов для финансирования проекта 4. Внедрение проектных решений		ПК-2
	Ответ:	1 Обоснование: Указан единственно верный вариант ответа	
2	Выберите правильный ответ Какой показатель характеризует чистую приведенную стоимость инвестиционного проекта? 1. IRR 2. ROI 3. NPV 4. PB		ПК-2
	Ответ:	3 Обоснование: Указан единственно верный вариант ответа	
3	Выберите правильный ответ Что показывает внутренняя норма доходности (IRR) инвестиционного проекта? 1. Срок возврата вложенных средств 2. Ставку дисконтирования, при которой NPV проекта равна нулю 3. Отношение прибыли к инвестициям 4. Сумму всех денежных потоков проекта		ПК-2
	Ответ:	2 Обоснование: Указан единственно верный вариант ответа	
4	Выберите правильный ответ Что такое дорожная карта (Roadmap) реализации проекта? 1. Финансовый отчет по проекту 2. Структура команды проекта 3. Визуализированный план поэтапной реализации проекта с указанием сроков и ответственных 4. Список инвесторов проекта		ПК-2
	Ответ:	3 Обоснование: Указан единственно верный вариант ответа	
5	Выберите правильный ответ Что является целью аналитического этапа экспертизы инвестиционного проекта? 1. Разработка маркетинговой стратегии проекта 2. Принятие обоснованного решения о целесообразности реализации проекта 3. Найм персонала для реализации проекта 4. Закупка оборудования		ПК-2
	Ответ:	2 Обоснование: Указан единственно верный вариант ответа	
6	Установите правильное соответствие Соотнесите показатели эффективности инвестиционного проекта с их определениями: Определения А. Отношение чистой прибыли к объему инвестированных средств Б. Срок возврата вложенных средств без учета временной стоимости денег В. Сумма дисконтированных денежных потоков за весь период реализации проекта Г. Ставка дисконтирования, при которой чистая приведенная стоимость проекта равна нулю 1. NPV (чистая приведенная стоимость) 2. IRR (внутренняя норма доходности) 3. ROI (рентабельность инвестиций) 4. Простой срок окупаемости (PP)		ПК-2
	Ответ:	1 – В 2 – Г 3 – А 4 – Б Обоснование: Указаны все верные варианты ответов	
7	Установите правильное соответствие Соотнесите элементы дорожной карты реализации инвестиционного проекта с их содержанием: Содержание А. Конкретные работы и операции, необходимые для достижения результатов этапа Б. Основные блоки работ, на которые разбивается реализация проекта В. Ключевые даты, определяющие готовность проекта к переходу на следующий этап Г. Сотрудники или подразделения, назначенные для выполнения конкретных задач 1. Этапы проекта 2. Задачи (мероприятия) 3. Контрольные точки (milestones) 4. Ответственные исполнители		ПК-2

	Ответ: 1 – Б 2 – А 3 – В 4 – Г Обоснование: Указаны все верные варианты ответов	
8	Установите правильное соответствие Соотнесите методы оценки рисков инвестиционного проекта с их описанием: Описание А. Оценка изменения ключевых показателей эффективности при изменении одного параметра проекта Б. Разработка нескольких вариантов развития событий (оптимистичный, пессимистичный, наиболее вероятный) В. Графическое отображение рисков по вероятности возникновения и степени влияния на проект Г. Моделирование случайных изменений параметров проекта для оценки распределения возможных результатов 1. Сценарный анализ 2. Анализ чувствительности 3. Матрица рисков 4. Имитационное моделирование (метод Монте-Карло) Ответ: 1 – Б 2 – А 3 – В 4 – Г Обоснование: Указаны все верные варианты ответов	ПК-2
9	Дайте правильный ответ Процесс оценки эффективности и рисков инвестиционного проекта на основе анализа ключевых показателей и финансовых расчетов называется ... Ответ: аналитическая экспертиза инвестиционного проекта Обоснование: Указан единственно верный вариант ответа	ПК-2
10	Дайте правильный ответ Показатель, отражающий сумму дисконтированных денежных потоков за весь период реализации инвестиционного проекта, называется ... Ответ: чистая приведенная стоимость (NPV) Обоснование: Указан единственно верный вариант ответа	ПК-2
11	Установите правильную последовательность Расположите этапы проведения аналитической экспертизы инвестиционного проекта в правильном порядке: А. Расчет ключевых показателей эффективности (NPV, IRR, ROI, срок окупаемости) Б. Анализ и оценка рисков проекта В. Сбор и анализ исходных данных о проекте Г. Формирование заключения о целесообразности реализации проекта Д. Сравнительный анализ альтернативных вариантов реализации проекта Ответ: 1 – В 2 – А 3 – Д 4 – Б 5 – Г Обоснование: Дан верный ответ	ПК-2
12	Установите правильную последовательность Расположите этапы разработки дорожной карты реализации инвестиционного проекта в правильном порядке: А. Определение контрольных точек (milestones) и сроков их достижения Б. Определение этапов проекта и их последовательности В. Формирование итогового документа дорожной карты и ее визуализация Г. Назначение ответственных исполнителей по каждому этапу и задаче Д. Декомпозиция этапов на конкретные задачи и мероприятия Ответ: 1 – Б 2 – Д 3 – А 4 – Г 5 – В Обоснование: Дан верный ответ	ПК-2

13	Установите правильную последовательность Расположите этапы процесса оценки эффективности инвестиционного проекта в правильном порядке: А. Расчет чистого дисконтированного дохода (NPV) Б. Определение ставки дисконтирования В. Расчет срока окупаемости (PP и DPP) Г. Прогнозирование денежных потоков по проекту Д. Расчет внутренней нормы доходности (IRR) и рентабельности инвестиций (ROI) Е. Формирование вывода об эффективности проекта	ПК-2
	Ответ: 1 – Г 2 – Б 3 – А 4 – Д 5 – В 6 – Е Обоснование: Дан верный ответ	
14	Дайте правильный ответ Графическое отображение рисков по вероятности возникновения и степени влияния на инвестиционный проект называется ...	ПК-2
	Ответ: матрица рисков Обоснование: Указан единственно верный вариант ответа	
15	Дайте правильный ответ Показатель, позволяющий сравнивать инвестиционные проекты с разными объемами инвестиций, рассчитываемый как отношение приведенной стоимости денежных потоков к сумме инвестиций, называется ...	ПК-2
	Ответ: индекс доходности (PI) Обоснование: Указан единственно верный вариант ответа	

7. Оценочные материалы промежуточной аттестации

Зачет седьмой семестр

№ п/п	Содержание вопроса		Компетенция
		Правильный ответ (ключ ответа)	
1	Дайте развернутый ответ на вопрос В деловой игре перед вами стоит задача разработать инвестиционный проект для виртуальной организации. Опишите структуру бизнес-плана инвестиционного проекта, какие разделы он должен включать и какую информацию должен содержать каждый раздел.	Ответ: Структура бизнес-плана инвестиционного проекта: 1. Резюме проекта — краткое описание проекта, его цель, ожидаемые результаты и объем необходимых инвестиций. 2. Описание продукта/услуги — характеристика товара или услуги, их уникальные свойства и конкурентные преимущества. 3. Анализ рынка — оценка емкости рынка, целевой аудитории, конкурентной среды и рыночных трендов. 4. Маркетинговая стратегия — план продвижения продукта, каналы сбыта, ценовая политика. 5. Производственный план — описание технологического процесса, необходимых ресурсов и оборудования. 6. Организационный план — структура команды проекта, распределение ролей и ответственности. 7. Финансовый план — расчет инвестиционных затрат, прогноз доходов и расходов, точка безубыточности. 8. Оценка рисков — идентификация ключевых рисков и меры по их минимизации. 9. Оценка эффективности — расчет ключевых показателей (NPV, IRR, ROI, срок окупаемости). 10. Приложения — дополнительные материалы, подтверждающие расчеты.	ПК-2, ПК-1
2	Дайте развернутый ответ на вопрос В ходе деловой игры ваша виртуальная организация планирует запуск нового продукта. Опишите, какие современные технологии вы примените для проведения качественного анализа рынка, и как полученные данные повлияют на разработку инвестиционного проекта.		ПК-2, ПК-1

	Ответ: Современные технологии анализа рынка: 1. Big Data и анализ больших данных — сбор и обработка больших массивов данных о потребительских предпочтениях, поведении целевой аудитории и рыночных трендах. 2. Веб-аналитика — анализ трафика сайтов, поведения пользователей и конверсии. 3. Онлайн-опросы и краудсорсинг — сбор первичных данных о потребностях и ожиданиях целевой аудитории. 4. Искусственный интеллект и машинное обучение — прогнозирование рыночных трендов и потребительского спроса. 5. Социальный мониторинг (Social Listening) — анализ упоминаний продукта в социальных сетях и оценка репутации. Влияние на разработку инвестиционного проекта: - Полученные данные позволяют обосновать выбор целевого сегмента и рыночной стратегии. - Снижается неопределенность при прогнозировании спроса и финансовых показателей. - Повышается точность расчетов эффективности инвестиций. - Формируется обоснованное позиционирование продукта на рынке.	
3	Дайте развернутый ответ на вопрос В деловой игре вам необходимо привлечь инвестиции для реализации проекта. Опишите, как вы организуете процесс поиска инвестиций: какие источники финансирования рассмотрите, какие документы подготовите и как проведете презентацию проекта для потенциальных инвесторов. Ответ: Процесс поиска инвестиций: 1. Определение источников финансирования: - Собственные средства учредителей. - Банковские кредиты. - Венчурные инвестиции и бизнес-ангелы. - Государственное финансирование (гранты, субсидии). - Краудфандинг. 2. Подготовка документов: - Питч-дек (Pitch Deck) — краткая презентация проекта для инвесторов. - Инвестиционный меморандум — подробный документ с описанием проекта и финансовыми расчетами. - Детальный бизнес-план. - Презентация команды проекта. 3. Проведение презентации для инвесторов: - Структура презентации: проблема → решение → рынок → продукт → бизнес-модель → команда → финансовые показатели → запрашиваемые инвестиции. - Акцент на уникальность проекта и его конкурентные преимущества. - Демонстрация реалистичных финансовых прогнозов и расчетов эффективности. - Ответы на вопросы инвесторов о рисках и стратегии выхода.	ПК-2, ПК-1
4	Дайте развернутый ответ на вопрос В деловой игре ваша задача — разработать стратегию позиционирования инвестиционного проекта. Опишите, что включает в себя позиционирование проекта, какие этапы вы пройдете и какие инструменты используете для определения уникального места проекта на рынке. Ответ: Стратегия позиционирования инвестиционного проекта: Этапы позиционирования: 1. Анализ рынка и конкурентов — изучение конкурентной среды и существующих предложений. 2. Определение целевой аудитории — сегментирование рынка и выбор целевого сегмента. 3. Выявление уникальных конкурентных преимуществ (УТП) — определение того, чем проект отличается от аналогов. 4. Формулировка позиционирования — создание четкого сообщения о ценности проекта для потребителей. 5. Разработка маркетинговой стратегии — выбор каналов коммуникации и способов донесения позиционирования до аудитории. Инструменты позиционирования: - Карта восприятия (Perceptual Mapping). - SWOT-анализ для выявления сильных сторон проекта. - Анализ конкурентов и бенчмаркинг. - Обратная связь от потенциальных потребителей.	ПК-2, ПК-1
5	Дайте развернутый ответ на вопрос В деловой игре команда разработала инвестиционный проект. Проведите аналитическую экспертизу этого проекта: опишите, какие показатели эффективности вы рассчитаете, как оцените риски и на основе каких критериев сделаете вывод о целесообразности реализации проекта.	ПК-2, ПК-1

	Ответ: Аналитическая экспертиза инвестиционного проекта: 1. Расчет показателей эффективности: - NPV (чистая приведенная стоимость) — сумма дисконтированных денежных потоков; положительное значение указывает на эффективность проекта. - IRR (внутренняя норма доходности) — ставка дисконтирования, при которой NPV равен нулю; должна превышать стоимость капитала. - ROI (рентабельность инвестиций) — отношение чистой прибыли к объему инвестиций. - Срок окупаемости (PP и DPP) — период возврата инвестиций с учетом и без учета дисконтирования. - PI (индекс доходности) — отношение приведенной стоимости денежных потоков к инвестициям. 2. Оценка рисков: - Идентификация рисков (рыночные, операционные, финансовые, юридические). - Качественная и количественная оценка рисков (матрица рисков, анализ чувствительности, сценарный анализ). - Разработка мер по минимизации рисков. 3. Критерии вывода о целесообразности: - $NPV > 0$ - $IRR >$ ставка дисконтирования - $ROI >$ среднерыночный уровень - Срок окупаемости приемлем для инвесторов - Уровень риска не превышает допустимый.	
6	Дайте развернутый ответ на вопрос В деловой игре ваша задача — составить дорожную карту (Roadmap) реализации инвестиционного проекта для виртуальной организации. Опишите структуру дорожной карты, какие элементы она должна включать и как вы будете её разрабатывать с учетом распределенной команды. Ответ: Разработка дорожной карты реализации инвестиционного проекта: Структура дорожной карты: 1. Этапы реализации — последовательность основных блоков работ (например: подготовительный, основной, заключительный). 2. Задачи и мероприятия — конкретные действия в рамках каждого этапа. 3. Сроки — даты начала и завершения каждого этапа и задачи. 4. Ответственные исполнители — назначение владельцев по каждой задаче. 5. Контрольные точки (Milestones) — ключевые даты для оценки прогресса. 6. Результаты (деливерабли) — ожидаемые итоги каждого этапа. 7. Ресурсы — бюджет, люди, оборудование, необходимое для реализации. Особенности разработки в виртуальной организации: - Использование цифровых платформ для совместной работы (Trello, Asana, Miro). - Учет разницы часовых поясов при планировании встреч и сроков. - Регулярные виртуальные синхронизации для контроля прогресса. - Документирование всех решений и изменений в общем цифровом хранилище.	ПК-2, ПК-1
7	Дайте развернутый ответ на вопрос В деловой игре ваша команда разработала инвестиционный проект, но для повышения его эффективности необходимо внедрить определенные инструменты. Опишите, какие инструменты повышения эффективности вы предложите внедрить и как они повлияют на финансовые и операционные показатели проекта.	ПК-2, ПК-1

	Ответ: Инструменты повышения эффективности инвестиционного проекта: 1. Цифровизация процессов: - Внедрение CRM-системы для управления взаимоотношениями с клиентами. - Автоматизация бизнес-процессов (ERP-системы). - Использование облачных технологий для совместной работы. 2. Оптимизация бизнес-процессов: - Реинжиниринг процессов для сокращения времени и затрат. - Применение бережливого производства (Lean). - Внедрение системы управления проектами (Agile, Scrum). 3. Управление качеством: - Внедрение стандартов качества (ISO). - Система постоянного улучшения (PDCA). 4. Повышение квалификации команды: - Обучение сотрудников современным технологиям и методам. - Создание системы наставничества. Влияние на показатели проекта: - Снижение операционных затрат на 15-25%. - Сокращение сроков реализации проекта. - Повышение производительности команды. - Увеличение прибыльности проекта.	
8	Дайте развернутый ответ на вопрос В деловой игре при анализе инвестиционного проекта выявлено, что фактический показатель NPV ниже планового. Проведите анализ причин отклонения и опишите, какие корректирующие меры вы предложите для повышения эффективности проекта. Ответ: Анализ причин отклонения NPV: Причины снижения NPV: 1. Завышенные прогнозы выручки — фактический спрос оказался ниже ожидаемого. 2. Рост операционных затрат — увеличение стоимости ресурсов, аренды, логистики. 3. Задержки в реализации проекта — увеличение сроков снижает дисконтированную стоимость. 4. Рост ставки дисконтирования — повышение стоимости капитала. 5. Неучтенные риски — реализация негативных сценариев. Корректирующие меры: 1. Оптимизация затрат — пересмотр поставщиков, сокращение накладных расходов. 2. Корректировка прогнозов — пересмотр планов продаж и маркетинговой стратегии. 3. Реструктуризация финансирования — поиск более дешевых источников капитала. 4. Интенсификация работ — сокращение сроков реализации за счет параллельного выполнения задач. 5. Реинвестирование — направление дополнительных средств в развитие продукта.	ПК-2, ПК-1
9	Дайте развернутый ответ на вопрос В деловой игре перед вами стоит задача оценить риски инвестиционного проекта виртуальной организации. Проведите полный анализ рисков: идентифицируйте возможные риски, оцените их вероятность и влияние, предложите стратегии реагирования для трех ключевых рисков. Ответ: Анализ рисков инвестиционного проекта: Идентификация рисков: 1. Рыночные риски (снижение спроса, появление новых конкурентов). 2. Финансовые риски (рост ставок, колебания валют, недостаток финансирования). 3. Операционные риски (сбои в поставках, технические проблемы). 4. Управленческие риски (ошибки в планировании, слабая команда). 5. Правовые риски (изменение законодательства). Оценка и стратегии реагирования: Риск 1. Снижение рыночного спроса (вероятность высокая, влияние высокое): - Стратегия: снижение → диверсификация рынков сбыта, гибкая ценовая политика. Риск 2. Недостаток финансирования (вероятность средняя, влияние высокое): - Стратегия: передача → поиск дополнительных инвесторов, резервный фонд. Риск 3. Технические сбои (вероятность средняя, влияние среднее): - Стратегия: снижение → резервное оборудование, регулярное тестирование. Матрица рисков — графическое отображение рисков по вероятности и влиянию для визуального определения приоритетов.	ПК-2, ПК-1
10	Дайте развернутый ответ на вопрос В деловой игре ваша задача — обосновать выбор альтернативного варианта реализации инвестиционного проекта из нескольких предложенных. Опишите процесс обоснования: какие критерии вы используете, как проводите сравнительный анализ и как принимаете окончательное решение.	ПК-2, ПК-1

Ответ:	Процесс обоснования выбора варианта инвестиционного проекта: 1. Формулировка критериев оценки: - NPV (чистая приведенная стоимость). - IRR (внутренняя норма доходности). - ROI (рентабельность инвестиций). - Срок окупаемости. - Уровень риска. - Сложность реализации. - Соответствие стратегии организации. 2. Сравнительный анализ альтернатив: - Построение матрицы решений с взвешенными критериями. - Расчет каждого показателя для каждой альтернативы. - Сравнение результатов и ранжирование вариантов. 3. Анализ чувствительности: - Оценка изменения показателей при изменении ключевых параметров. - Выявление наиболее устойчивого варианта. 4. Оценка нематериальных факторов: - Социальный эффект, имиджевые риски, долгосрочные перспективы. 5. Принятие решения: - Выбор варианта с наилучшим соотношением доходности и риска. - Документальное обоснование решения с аргументацией. - Презентация решения команде проекта и стейкхолдерам.
--------	---

7.1. Уровни овладения

Компетенция: ПК-2 Способен проводить аналитический этап экспертизы инвестиционного проекта, в том числе определять ключевые показатели эффективности и сроки реализации, составлять дорожную карту реализации проекта.

Индикатор достижения компетенции: ПК-2.2 Определяет ключевые показатели эффективности проекта и сроки реализации.

Уровень	Характеристика	Оценка в баллах
Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	81-100
Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	61-80
Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.	41-60
Ниже порогового	Компетенция не освоена	0-40

Компетенция: ПК-1 Способен разрабатывать коммерческие и социальные инвестиционные проекты, внедрять инструменты для повышения их эффективности, использовать современные технологии для проведения качественного анализ рынка, позиционирования проекта, поиска инвестиций в рамках подготовки инвестиционного проекта.

Индикатор достижения компетенции: ПК-1.2 Внедряет инструменты для повышения эффективности инвестиционных проектов организации.

Уровень	Характеристика	Оценка в баллах
Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	81-100
Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	61-80
Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.	41-60
Ниже порогового	Компетенция не освоена	0-40

Индикатор достижения компетенции: ПК-1.3 Использует современные технологии для проведения качественного анализа рынка, позиционирования проекта, поиска инвестиций в рамках подготовки инвестиционного проекта.

Уровень	Характеристика	Оценка в баллах
Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	81-100
Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	61-80
Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.	41-60
Ниже порогового	Компетенция не освоена	0-40

8. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

8.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Основная литература

1. Тертышник, М. И. Экономика организации: учебник и практикум для вузов / М. И. Тертышник. - 2-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 509 с - 978-5-534-16540-1. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/587020> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

2. Бусов, В. И. Управленческие решения: учебник для вузов / В. И. Бусов. - Москва: Юрайт, 2026. - 201 с - 978-5-534-21649-3. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/582672> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

3. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами: учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. - 2-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 384 с - 978-5-534-15534-1. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/583413> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

Дополнительная литература

1. Кравченко, Т. К. Системы поддержки принятия решений: учебник и практикум для вузов / Т. К. Кравченко, Д. В. Исаев. - 2-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 327 с - 978-5-534-15523-5. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/583645> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

2. Менеджмент: кейсы, тренинги, деловые игры: практикум / Т. Ю. Анопченко,, А. М. Григан,, А. А. Лысоченко, [и др.] - Менеджмент: кейсы, тренинги, деловые игры - Москва: Дашков и К, 2019. - 282 с. - 978-5-394-03361-2. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/85392.html> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

8.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся

Профессиональные базы данных

1. <http://pravo.gov.ru/> - Государственная система правовой информации «Официальный интернет-портал правовой информации»

2. <https://minfin.gov.ru/> - Министерство финансов Российской Федерации (Минфин России)

3. <http://www.gks.ru/> - Профессиональная база данных «Официальная статистика» (Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики)

4. <http://www.gov.ru/> - Профессиональная база данных «Информационные системы Министерства экономического развития Российской Федерации в сети Интернет» (Портал «Официальная Россия»)

Ресурсы «Интернет»

Не используются.

8.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Перечень программного обеспечения

(обновление производится по мере появления новых версий программы)

1. Бизнес-курс: Максимум. Версия 1;

2. Astra Linux Special Edition;

3. МойОфис Стандартный 2.;

Перечень информационно-справочных систем

(обновление выполняется еженедельно)

Не используется.

8.4. Специальные помещения, лаборатории и лабораторное оборудование

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран
---	---

Учебные аудитории для проведения практических занятий (занятий семинарского типа)	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СПб
Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СПб
Учебные аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СПб
Помещения для самостоятельной работы	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СПб
Помещения для хранения и профилактического обслуживания оборудования	Комплекты специализированной мебели для хранения