

Документ подписан простой электронной подписью.
Информация о владельце:

ФИО: Кандрашина Елена Александровна

Должность: Врио ректора ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»

Дата подписания: 06.07.2023 14:54:13

Уникальный программный ключ:

b2fd765521f4c570b8c6e8e502a10b4f1de8ae0d

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования**

«Самарский государственный экономический университет»

Институт

Институт экономики предприятий

Кафедра

Экономики, организации и стратегии развития предприятия

УТВЕРЖДЕНО

Ученым советом Университета
(протокол № от 31 мая 2023 г.)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Наименование дисциплины

Б1.В.09 Управление трансформационными проектами

Основная профессиональная образовательная программа

38.04.01 Экономика программа Экономическая оценка и управление активами, недвижимостью и инвестициями

Квалификация (степень) выпускника магистр

Содержание (рабочая программа)

Стр.

- 1 Место дисциплины в структуре ОП
- 2 Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе
- 3 Объем и виды учебной работы
- 4 Содержание дисциплины
- 5 Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины
- 6 Фонд оценочных средств по дисциплине

Содержание (ФОС)

Стр.

- 6.1 Контрольные мероприятия по дисциплине
- 6.2 Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе
- 6.3 Паспорт оценочных материалов
- 6.4 Оценочные материалы для текущего контроля
- 6.5 Оценочные материалы для промежуточной аттестации
- 6.6 Шкалы и критерии оценивания по формам текущего контроля и промежуточной аттестации

Целью изучения дисциплины является формирование результатов обучения, обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения образовательной программы.

1. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина Управление трансформационными проектами _входит в часть, формируемая участниками образовательных отношений блока Б1.Дисциплины (модули)

Предшествующие дисциплины по связям компетенций: Экономика предприятий (организаций) продвинутый курс

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе

Изучение дисциплины Управление трансформационными проектами деятельности предприятий в образовательной программе направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

Профессиональные компетенции (ПК):

ПК-5 Способность составлять прогноз основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
ПК-5	ПК-5.1 Знать	ПК-5.2 Уметь	ПК-5.3: Владеть (иметь навыки)
	закономерности функционирования современной экономики; содержание экономических категорий, механизм их применения в практике; основные методы и приемы экономического анализа, процесс и правила составления проекта на предприятии; способы прогноза показателей экономической деятельности компании при реализации; основы прогнозирования социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики	использовать систему знаний о сущности, содержании и методах экономического анализа и прогнозирования основных экономических показателей; анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятия (организации) и использовать полученные сведения для оценки эффективности его политики и принятия управленческих решений; составлять консалтинговый проект	навыками аналитических и практических действий, необходимых для проведения качественного экономического анализа показателей предприятия (организации), решать практические задачи, связанные с определением типа финансовой устойчивости предприятия (организации) - навыками составления проекта на предприятии; - навыками прогноза показателей экономической деятельности компании при реализации проекта; методами и приемами анализа социально-

		проекта на предприятии; - прогнозировать динамику показателей экономической деятельности на микро- и макроуровне	экономических показателей, а также методикой построения эконометрических моделей
--	--	--	--

3. Объем и виды учебной работы

Учебным планом предусматриваются следующие виды учебной работы по дисциплине:

Очно-заочная форма обучения

Виды учебной работы	Всего час/ з.е.
	Сем 4
Контактная работа, в том числе:	12.15/0.34
Занятия лекционного типа	4/0.11
Занятия семинарского типа	8/0.22
Индивидуальная контактная работа (ИКР)	0.15/0
Самостоятельная работа, в том числе:	77.85/2.16
Промежуточная аттестация	18/0.5
Вид промежуточной аттестации: Зачет	Зач
Общая трудоемкость (объем части образовательной программы): Часы Зачетные единицы	108 3

4. Содержание дисциплины

4.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий:

Тематический план дисциплины Управление трансформационными проектами деятельности предприятий представлен в таблице.

Разделы, темы дисциплины и виды занятий Очно-заочная форма обучения

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контактная работа				Самостоятельная работа	Планируемые результаты образовательного процесса
		Лекции	Занятия семинарского типа	ИКР	ГКР		
			Практич. занятия				

1.	Раздел 1. Разработка консалтинговых проектов	2	4			30	ПК-5.1 ПК
2.	Раздел 2. Реализация этапов управления трансформационными проектами	2	4			47,85	ПК-5.1 ПК
	Контроль	18					
	Итого	4	8	0.15		77.85	

4.2 Содержание разделов и тем

4.2.1 Контактная работа

Тематика занятий лекционного типа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид занятия лекционного типа*	Тематика занятия лекционного типа
1.	Раздел 1. Разработка консалтинговых проектов	лекция	Основы теории и методологии управления трансформационными проектами в коммерческих организациях
			Содержание и структура бизнес плана
			Основные научные подходы к описанию (услуги) в коммерческой организации
			Рыночные исследования и анализ рынка в организациях
2.	Раздел 2. Реализация этапов управления трансформационными проектами	лекция	План маркетинга
			Производственный план
			Организационный и юридический планы
			Финансовый план.
			Стратегия финансирования
			Оценка рисков и страхование
			Применение программных продуктов

*лекции и иные учебные занятия, предусматривающие преимущественную передачу учебной информации работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ в условиях, обучающимся

Тематика занятий семинарского типа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид занятия семинарского типа**	Тематика занятия семинарского типа
1.	Раздел 1. Теория и методология управления трансформационными проектами	практическое занятие	Концепция разработки консалтинговых проектов. Основные цели и функции консалтинговых проектов.
		практическое занятие	Требования к содержанию и объему (структура, оглавление, резюме и основные разделы) проектной документации.
		практическое занятие	Сегментирование рынков. Факторы, влияющие на спрос.
		практическое занятие	Схема описания предлагаемого продукта. Основные преимущества (уникальные) и недостатки.
2.	Раздел 2. Реализация консалтинговых проектов в деятельности организаций	практическое занятие	Маркетинговые стратегии фирмы. Цели и политика. Тактика рекламы. Обслуживание клиентов и гарантии.
		практическое занятие	Характеристика производственного процесса. Факторы, влияющие на размещение производства.
		практическое занятие	Характеристика организационной структуры предприятия и правовых норм.
		практическое занятие	Образцы форм финансовых планов. Методы обеспечения безубыточности статистическими и другими методами.
		практическое занятие	Средства, необходимые для реализации проекта. Источники инвестирования. Сроки окупаемости.
		практическое занятие	Организационные меры по профилированию и нейтрализации рисков. Программа страхования рисков.
		практическое занятие	Специализированные программные продукты, используемые при разработке консалтинговых проектов. Характеристика наиболее распространенных программ.

** семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и иные аналогичные занятия

Иная контактная работа

При проведении учебных занятий СГЭУ обеспечивает развитие у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств (включая при необходимости проведение интерактивных лекций, групповых дискуссий, ролевых игр, тренингов, анализ ситуаций и имитационных моделей, преподавание дисциплин (модулей) в форме курсов, составленных на основе результатов научных исследований, проводимых организацией, в том числе с учетом региональных особенностей профессиональной деятельности выпускников и потребностей работодателей).

Формы и методы проведения иной контактной работы приведены в Методических указаниях по основной профессиональной образовательной программе.

4.2.2 Самостоятельная работа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид самостоятельной работы ***
------	--	--------------------------------

1.	Раздел 1. Разработка управления трансформационными проектами	- подготовка доклада - подготовка электронной презентации - тестирование
2.	Раздел 2. Реализация этапов управления трансформационными проектами	- подготовка доклада - подготовка электронной презентации - тестирование

*** самостоятельная работа в семестре, написание курсовых работ, докладов, выполнение контрольных работ

5. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

5.1 Литература:

Основная литература

Управление трансформационными проектами Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511087>

"Сологубова, Г. С. Составляющие цифровой трансформации : монография / Г. С. Сологубова. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 147 с. — (Актуальные монографии). — ISBN 978-5-534-11335-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/517151>

Дополнительная литература:

Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 383 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00436-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510590>

5.2. Перечень лицензионного программного обеспечения

1. Microsoft Windows 10 Education / Microsoft Windows 7 / Windows Vista Business
2. Office 365 ProPlus, Microsoft Office 2019, Microsoft Office 2016 Professional Plus (Word, Excel, Access, PowerPoint, Outlook, OneNote, Publisher) / Microsoft Office 2007 (Word, Excel, Access, PowerPoint)

5.3 Современные профессиональные базы данных, к которым обеспечивается доступ обучающихся

1. Профессиональная база данных «Информационные системы Министерства экономического развития Российской Федерации в сети Интернет» (Портал «Официальная Россия» - <http://www.gov.ru/>)
2. Профессиональная база данных «Финансово-экономические показатели Российской Федерации» (Официальный сайт Министерства финансов РФ - <https://www.minfin.ru/ru/>)
3. Профессиональная база данных «Официальная статистика» (Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики - <http://www.gks.ru/>)

5.4. Информационно-справочные системы, к которым обеспечивается доступ обучающихся

1. Справочно-правовая система «Консультант Плюс»
2. Справочно-правовая система «ГАРАНТ-Максимум»

5.5. Специальные помещения

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран
Учебные аудитории для проведения практических занятий (занятий семинарского типа)	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Учебные аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Помещения для самостоятельной работы	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Помещения для хранения и профилактического обслуживания оборудования	Комплекты специализированной мебели для хранения оборудования

5.6 Лаборатории и лабораторное оборудование

6. Фонд оценочных средств по дисциплине Управление трансформационными проектами деятельности предприятий:

6.1. Контрольные мероприятия по дисциплине

Вид контроля	Форма контроля	Отметить нужное знаком « + »
Текущий контроль	Оценка докладов	+
	Устный/письменный опрос	+
	Тестирование	+
	Практические задачи	-
	Оценка контрольных работ (для заочной формы обучения)	-

Промежуточный контроль	Зачет	+
------------------------	-------	---

Порядок проведения мероприятий текущего и промежуточного контроля определяется Методическими указаниями по основной профессиональной образовательной программе высшего образования, утвержденными Ученым советом ФГАОУ ВО СГЭУ, № от 31.05.2023г.; Положением о балльно-рейтинговой системе оценки успеваемости обучающихся по основным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в федеральном государственном автономном образовательном учреждении Самарский государственный экономический университет

6.2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе

Профессиональные компетенции (ПК):

ПК-5 - Способность составлять прогноз основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
ПК-5	ПК-5.1 Знать	ПК-5.2 Уметь	ПК-5.3: Владеть (иметь навыки)
Пороговый	закономерности функционирования современной экономики; содержание экономических категорий, механизм их применения в практике;	использовать систему знаний о сущности, содержании и методах экономического анализа и прогнозирования основных экономических показателей;	навыками аналитических и практических действий, необходимых для проведения качественного экономического анализа показателей предприятия (организации), решать практические задачи, связанные с определением типа финансовой устойчивости предприятия (организации)
Стандартный (в дополнение к пороговому)	основные методы и приемы экономического анализа, процесс и правила составления консалтингового проекта на предприятии; способы прогноза показателей экономической деятельности компании при реализации;	анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятия (организации) и использовать полученные сведения для оценки эффективности его политики и принятия управленческих решений;	- навыками составления консалтингового проекта на предприятии; - навыками прогноза показателей экономической деятельности компании и при реализации консалтингового проекта;
Повышенный (в дополнение к	основы прогнозирования социально-экономических	составлять консалтинговый проект	методами и приемами анализа социально-

пороговому и стандартному)	показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики	проекта на предприятии; - прогнозировать динамику показателей экономической деятельности на микро- и макроуровне	экономических показателей, а также методикой построения эконометрических моделей
----------------------------	--	--	--

6.3. Паспорт оценочных материалов

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контролируемые планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по программе	Вид контроля/используемые оценочные средства	
			Текущий	Пр
1.	Раздел 1. Разработка управления консалтинговых проектов	ПК-5.1 ПК-5.2 ПК-5.3	Тестирование Оценка докладов	за
2.	Раздел 2. Реализация этапов управления трансформационными проектами	ПК-5.1 ПК-5.2 ПК-5.3	Тестирование	За

6.4. Оценочные материалы для текущего контроля

Примерная тематика докладов

Раздел дисциплины	Темы
Раздел 1. Разработка управления трансформационными проектами	<p>Основы Управление трансформационными проектами</p> <p>Концепция разработки консалтинговый проекта.</p> <p>Основные цели и функции консалтинговый проекта.</p> <p>Схема организации разработки консалтинговый проекта.</p> <p>Основные положения, рассматриваемые в консалтинговый проекте.</p> <p>Структура консалтинговый проекта.</p> <p>Составляющая консалтинговый проекта, требования к их содержанию и объем (титульный лист, оглавление, резюме и основные разделы).</p> <p>Описание продукта (услуги)</p> <p>Схема описания предлагаемого продукта (услуги): основные преимущества (уникальность), а также недостатки; меры по преодолению недостатков товара.</p>

	<p>Рыночные исследования и анализ рынка Типы рынков, на которых действует предприятие. Факторы, влияющие на спрос. Перспективы изменения потребностей потребителей. Анализ конкурентов и конъюнктуры рынка.</p>
<p>Раздел 2. Реализация этапов Управления трансформационными проектами</p>	<p>План маркетинговых действий. Маркетинговые стратегии фирмы. Ценовая политика. Тактика рекламы. Производственный план Характеристика производственного цикла. Факторы, влияющие на размещение предприятия. Организационный и юридический планы Характеристика организационной структуры предприятия. Сведения о персонале и уровне его квалификации. Информация о правовом обеспечении деятельности предприятия. Потенциал проекта и график его финансирования. Образцы форм финансовых планов. Расчет точки безубыточности статистическими и динамическими методами. Стратегия финансирования Средства, необходимые для реализации плана. Источники инвестирования. Сроки окупаемости и размеры ожидаемого дохода от реализации проекта. Порядок распределения прибыли. Оценка рисков и страхование Возможные риски, вероятность их возникновения и ожидаемый ущерб. Организационные меры по профилактике и нейтрализации рисков. Спектр специализированных программных продуктов, используемых при разработке консалтинговой проекта. Методика формирования бизнес плана с помощью программного продукта «Project Expert».</p>

Вопросы для устного/письменного опроса

Раздел дисциплины	Вопросы
<p>Раздел 1. Разработка управления трансформационными проектами</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Консалтинговый проект: роль и значение для эффективной деятельности предприятия. 2. Бизнес план - как объект планирования. 3. Методология и организация планирования бизнеса. 4. Общая характеристика консалтинговой проекта. Состав и структура. 5. Анализ внешней и внутренней бизнес-среды. 6. Анализ отрасли. Анализ целевого рынка. Анализ конкуренции. 7. Маркетинговый план. Стратегии маркетинга. 8. Операционный план. Производство. 9. Организационный план. 10. Финансовый план. 11. Безубыточность. График достижения безубыточности.

	<p>12. Стратегия финансирования предприятия. Ее цели, сущность и содержание.</p> <p>13. Оценка и страхование риска.</p> <p>14. Определение величины собственных и заемных средств, необходимых для реализации бизнеса.</p> <p>15. Определение времени возврата предприятием заемных средств.</p> <p>16. Инвестиционный план (проект).</p> <p>17. Назначение, структура и методика расчетов основных документов финансового планирования.</p> <p>18. Сущность и назначение управленческого консалтингового проекта.</p> <p>19. Контроль выполнения и корректировка управленческого бизнес-плана.</p> <p>20. Назначение и функции консалтингового проекта.</p> <p>21. Источники формирования и идеи консалтингового проекта.</p>
<p>Раздел 2. Реализация этапов управления трансформационными проектами</p>	<p>1. Основные характеристики этапов жизненного цикла новых товаров и ответные реакции производителей. Анализ производственных возможностей фирмы в реализации идеи консалтингового проекта.</p> <p>2. Расчет запасов сырья, материалов, готовой продукции, НЗП.</p> <p>3. Постоянные и переменные издержки и их влияние на результаты деятельности предприятия.</p> <p>4. Преимущества и недостатки рынков BtoB и BtoC.</p> <p>5. Рынки и инструменты сбыта.</p> <p>6. Концепция предпринимательской деятельности.</p> <p>7. Прогноз бухгалтерского баланса.</p> <p>8. Составление прогнозного отчета о движении денежных средств.</p> <p>9. Составление прогнозного отчета о прибылях и убытках.</p> <p>10. Системы налогообложения.</p> <p>11. Общая система налогообложения.</p> <p>12. Показатели оценки экономической эффективности проекта.</p> <p>13. Норма дохода инвестора и внутренняя норма дохода проекта.</p> <p>14. Дисконтирование денежных потоков.</p> <p>15. Расчет денежного потока. EBIT и EBITDA.</p> <p>16. Амортизация как источник финансирования.</p> <p>17. Показатели NPV, IRR, IP, DPP, ROE, ROA, EBIT/P, E/P, EBITDA/P.</p>

Задания для тестирования по дисциплине для оценки сформированности компетенций (min 20, max 50 + ссылку на ЭИОС с тестами)

укажите задания

1. Раздел консалтингового проекта, в котором определяется производственная мощность, закупка сырья, материалов, комплектующих, где будут изготавливаться товары:

- план производства;
- финансовый план;
- план маркетинга;
- резюме.

2. Раздел консалтингового проекта, в котором необходимо выявить, каковы будут доходы от продаж и прибыль за первый и последующие годы, как много потребуется сделать инвестиций для поддержания дела в рассматриваемом периоде:

- план маркетинга;
- финансовый план;
- план производства;
- резюме.

3. Раздел консалтингового проекта, в котором необходимо отразить методы определения цен, сумму распространения товара, уровень рентабельности на вложенный капитал, разработать вопросы о качестве и дизайне продукции:

- план производства;
- оценка риска;
- план маркетинга;
- финансовый план.

4. Раздел консалтингового проекта, в котором необходимо указать, кто является крупнейшим производителем аналогичных товаров, как у них обстоят дела с объектами продаж, доходами, привлечением новых людей, сервисом, что собой представляет их продукция, каков у них уровень цен:

- план маркетинга;
- оценка риска;
- финансовый план;
- конкуренция на рынке.

5. Консалтинговый проект выполняет следующие функции:

- основа для разработки концепции ведения бизнеса; инструмент оценки фактических результатов деятельности компании; средство привлечения инвестиций; средство формирования команды;
- расширение рынков сбыта; основа для разработки концепции ведения бизнеса; формирование определенного круга потребителей;
- средство привлечения инвестиций; средство формирования команды;
- расширение рынков сбыта; основа для разработки концепции ведения бизнеса; получение прибыли.

6. Трансформационные проекты НЕ классифицируются:

- на стратегические и проектные;
- на стратегические и маркетинговые;
- на предварительные и окончательные;
- на консалтинговый проект модернизации и инновационный.

7. Стратегия финансирования определяет:

- общий объем вложений в проект, источники и распределение по времени; структуру вложений;
- структуру вложений;
- общий объем вложений в проект, источники и распределение по времени; структуру вложений; сроки окупаемости и показатели прибыльности проекта;
- кэш-фло.

8. Время от начала инвестиций до того момента, как все вложения покрываются доходами, полученными в результате осуществления проекта:

- срок инвестирования проекта;
- срок реализации проекта;
- срок формирования проекта;
- срок окупаемости проекта.

9. Раздел "Персонал" определяет:

- потребность в сотрудниках, их обязанности, полномочия и ответственность, форму и размер оплаты труда, а также способы оформления отношений;
- потребность в сырье, оборудовании и квалифицированных кадрах;
- управленческий состав организации.
- должностные инструкции сотрудников организации

10. Консалтинговый проект, цель составления которого - предельно четко описать результаты реализации конкретного частного проекта (решение о целесообразности его выполнения может вытекать из составленного ранее стратегического консалтингового проекта):

- предварительный;
- проектный;
- модернизации;
- инновационный

11. Консалтинговый проект, который обычно опирается на эскизный вариант технической реализации проекта (в его основу закладываются лишь общие технические и экономические характеристики нового оборудования, технологии, сырья и материалов, выпускаемой продукции):

- проектный;
- модернизации;
- предварительный;
- инновационный.

12. Горизонт планирования - это:

- срок составления консалтингового проекта;
- область применения консалтингового проекта;
- время, затраченное на планирование;
- срок, на который осуществляется прогноз.

13. Факторы, влияющие на горизонт планирования:

- тип консалтингового проекта, срок реализации бизнес-идей, необходимый объем инвестиций, срок возврата инвестиций, достоверность исходных данных, специфические особенности проекта, исходные данные для составления прогноза;
- тип консалтингового проекта, срок реализации консалтингового проекта;
- достоверность исходных данных, специфические особенности проекта, исходные данные для составления прогноза.
- стратегические планы развития машиностроительных видов деятельности страны

14. Консалтинговый проект, основанный на планировании нововведения:

- предварительный;
- инновационный;
- модернизации;
- стратегический.

15. Консалтинговый проект, который разрабатывается в случае встраивания новых элементов в уже существующий технологический процесс и, соответственно, при составлении которого нельзя пренебрегать существующими экономико-технологическими связями:

- проектный;
- предварительный;
- модернизации;
- инновационный.

16. Часть консалтингового проекта, которая занимает до 40% его объема и является наиболее важной. В ней не только описывается коммерческая состоятельность проекта, но обосновываются все цифры, которые впоследствии должны быть использованы в финансовых расчетах в качестве первичных или исходных данных:

- аналитическая часть;
- резюме;
- прогнозная часть;
- проектная часть.

17. Консалтинговый проект, который не требует проработки до тонкостей всех деталей и обычно выполняется для определения направлений развития корпораций, банковских учреждений, экономических регионов и территорий:

- стратегический;
- проектный;
- предварительный;
- модернизации.

18. Трансформационные проекты, которые формируются на разных стадиях проработки проекта, подразделяются:

- на стратегический и проектный;
- на предварительный и окончательный;
- на консалтинговый проект модернизации и инновационный.
- исследовательской и конструкторской подготовки

19. Консалтинговый проект, который выполняется на основе строго определенного технического проекта, заключенных контрактов (или протоколов о намерениях, в которых оговорены цены и другие важные условия исполнения будущих контрактов) на поставку оборудования, сырья, материалов и реализацию готовой продукции:

- модернизации;
- стратегический;
- окончательный;
- инновационный.

20. Часть консалтингового проекта, которая занимает до 40% его объема и является особенно важной для стратегических и консалтинговых проектов модернизации. В ней всесторонне описывается текущее состояние предприятия и возможности его улучшения или ухудшения в будущем:

- прогнозная часть;
- резюме;
- проектная часть;
- аналитическая часть.

6.5. Оценочные материалы для промежуточной аттестации

Фонд вопросов для проведения промежуточного контроля в форме зачета

Раздел дисциплины	Вопросы
Раздел 1. Разработка управления трансформационными проектами	<ol style="list-style-type: none"> 1. Методология и роль консалтингового проекта. 2. Общая характеристика консалтингового проекта. Состав и структура. 3. Анализ внешней и внутренней бизнес-среды. 4. Анализ отрасли. Анализ целевого рынка. Анализ конкуренции. 5. Маркетинговый план. Стратегии маркетинга. 6. Операционный план. Производство. 7. Организационный план. 8. Финансовый план. 9. Безубыточность. График достижения безубыточности. 10. Стратегия финансирования предприятия. Ее цели, сущность и содержание. 11. Оценка и страхование риска. 12. Определение величины собственных и заемных средств, необходимых для реализации бизнеса. 13. Определение времени возврата предприятием заемных средств. 14. Инвестиционный план (проект). 15. Назначение, структура и методика расчетов основных документов финансового планирования. 16. Сущность и назначение управленческого консалтингового проекта. 17. Контроль выполнения и корректировка управленческого бизнес-плана. 18. Назначение и функции консалтингового проекта. 19. Источники формирования идеи проекта
Раздел 2. Реализация этапов управления трансформационными проектами	<ol style="list-style-type: none"> 1. Основные характеристики этапов жизненного цикла новых товаров и ответные реакции производителей. Анализ производственных возможностей фирмы в реализации идеи консалтингового проекта. 2. Расчет запасов сырья, материалов, готовой продукции, НЗП. 3. Постоянные и переменные издержки и их влияние на результаты деятельности предприятия. 4. Преимущества и недостатки рынков BtoB и BtoC. 5. Рынки и инструменты сбыта. 6. Концепция предпринимательской деятельности. 7. Прогноз бухгалтерского баланса. 8. Составление прогнозного отчета о движении денежных средств. 9. Составление прогнозного отчета о прибылях и убытках. 10. Системы налогообложения. 11. Показатели оценки экономической эффективности проекта. 12. Норма дохода инвестора и внутренняя норма дохода проекта. 13. Дисконтирование денежных потоков. 14. Расчет денежного потока. ЕВIT и ЕВITDA. 15. Амортизация как источник финансирования. 16. Показатели NPV, IRR, IP, DPP, ROE

6.6. Шкалы и критерии оценивания по формам текущего контроля и промежуточной

аттестации**Шкала и критерии оценивания**

Оценка	Критерии оценивания для мероприятий контроля с применением 2-х балльной системы
«зачтено»	ПК-5.1 ПК-5.2 ПК-5.3
«не зачтено»	Результаты обучения не сформированы на пороговом уровне

Разработчик:

д-р экон. наук, проф. кафедры
экономики, организации и стратегии
развития предприятия

ученая степень, должность, кафедра

подпись

ФИО